

กองบัญชาการกองทัพไทย



หมวด 2 ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์และการสื่อสารเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ

“

การวางแผนยุทธศาสตร์อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ ด้วยกระบวนการซึ่งพัฒนาและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยวิเคราะห์ข้อมูลสารสนเทศอย่างรอบด้าน มุ่งพัฒนาขีดความสามารถของสมรรถนะหลักขององค์การในการอำนวยความสะดวก การปฏิบัติการร่วมฯ ไปสู่การปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations : NCO) เพื่อบรรลุ วัตถุประสงค์ : "เป็นองค์กรนำที่ทันสมัยในการอำนวยความสะดวกด้านการป้องกันประเทศ และการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อความมั่นคง เป็นที่เชื่อมั่นของรัฐบาล ประชาชน และเป็นที่ยอมรับของมิตรประเทศ"

”



วัตถุประสงค์

เป็นองค์กรนำที่ทันสมัยในการอำนวยความสะดวกร่วมด้านการป้องกันประเทศ และการปฏิบัติการทางทหาร เพื่อความมั่นคง เป็นที่เชื่อมั่นของรัฐบาล ประชาชน และเป็นที่ยอมรับของมิตรประเทศ



พันธกิจ

1. ปกป้อง เทิดทูน พิทักษ์รักษาสถาบันพระมหากษัตริย์และส่งเสริมการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข
2. อำนวยความสะดวกการปฏิบัติการร่วมของทุกเหล่าทัพ และเสริมสร้างขีดความสามารถในการป้องกันประเทศจากภัยคุกคามทุกรูปแบบ
3. สนับสนุนรัฐบาลในการแก้ไขปัญหาสำคัญของชาติ การพัฒนาประเทศ และการช่วยเหลือประชาชน
4. คุ่มครอง และพิทักษ์รักษาผลประโยชน์แห่งชาติ
5. เสริมสร้างความร่วมมือด้านความมั่นคงกับประเทศเพื่อนบ้าน กลุ่มประเทศอาเซียน มิตรประเทศ และองค์การระหว่างประเทศ
6. สนับสนุนการรักษาความสงบเรียบร้อยภายในประเทศโดยยึดหลักมนุษยธรรมและสันติวิธี
7. ปฏิบัติการเพื่อสันติภาพภายใต้กรอบของสหประชาชาติเพื่อธำรงเกียรติและศักดิ์ศรีในประชาคมโลก



คำนิยาม PEACE

ทหารอาชีพ :	สง่างาม มีวินัย เป็นผู้นำ ทำเพื่อส่วนรวม
จงรักภักดี :	รักษาศักดิ์ศรีสถาบันหลักของชาติ
กล้าหาญ :	ยืนหยัดเพื่อความถูกต้อง
ทำงานเป็นทีม :	ร่วมแรง ร่วมใจ ใฝ่ผลสัมฤทธิ์

กองบัญชาการกองทัพไทย (บก.ทท.) เป็นส่วนราชการขึ้นตรงต่อกองทัพไทย กระทรวงกลาโหมมีหน้าที่ควบคุม อำนาจการ สั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานของ ส่วนราชการในกองทัพไทย เกี่ยวกับการเตรียมกำลัง การป้องกันราชอาณาจักร และการดำเนินการเกี่ยวกับการใช้กำลังทหารให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งจากปัจจัยความมั่นคงที่เปลี่ยนแปลงไป ทั้งพลวัตการพัฒนาการของเทคโนโลยีการสื่อสาร สถานการณ์ทางการเมือง การปฏิรูปประเทศ การดำเนินการในกรอบประชาคมอาเซียน กองทัพจึงจำเป็นต้องพัฒนาขีดความสามารถ และปรับปรุงโครงสร้าง ให้มีความพร้อมสามารถรองรับกับสถานะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่อง และเกิดความยั่งยืน ซึ่งเป็นความท้าทายของ บก.ทท. ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และการขับเคลื่อนเพื่อนำไปสู่ความสำเร็จ อย่างไรก็ตามด้วยการกำหนดทิศทางและเป้าหมายขององค์การที่ชัดเจน ตลอดจนการขับเคลื่อนองค์การอย่างเป็นระบบ ทำให้ บก.ทท. สามารถจัดทำแผนยุทธศาสตร์ และ

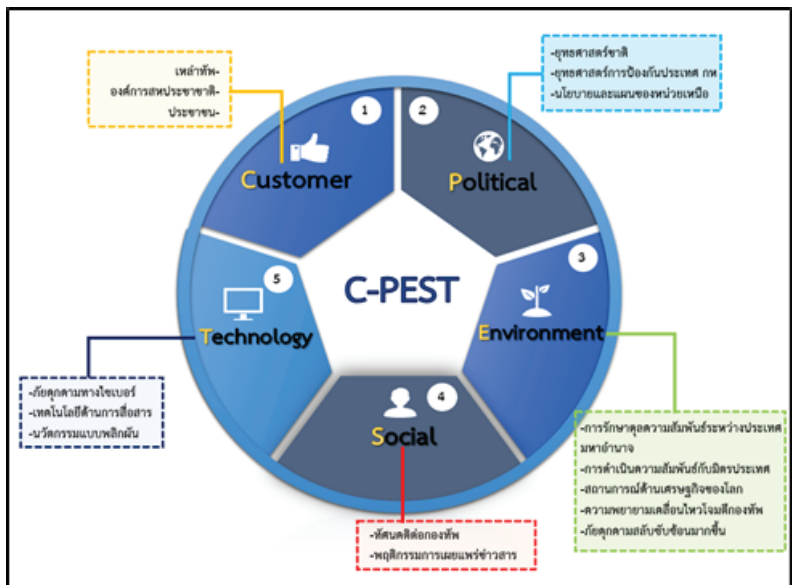
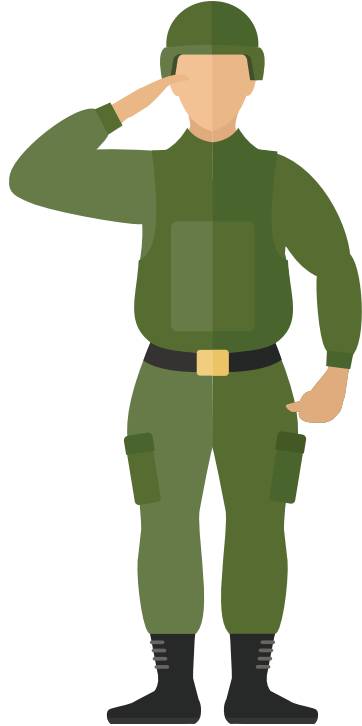
ถ่ายทอดยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการกำกับดูแลและติดตามความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ยังทบทวนพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อมุ่งสู่การเป็นหน่วยงานหลักด้านความมั่นคงซึ่งเป็นที่เชื่อมั่นของรัฐบาลประชาชน และเป็นที่ยอมรับของมิตรประเทศ



ยุทธศาสตร์ต่อมิตีความมั่นคงของประเทศในยุคดิจิทัล

แนวทางจัดทำยุทธศาสตร์ที่ครอบคลุม 360 องศา

ด้วยอำนาจหน้าที่ของ บก.ทท. ที่ต้องควบคุมอำนาจการสั่งการและกำกับดูแลการดำเนินงานของส่วนราชการในกองทัพไทย ในการเตรียมกำลัง การป้องกันราชอาณาจักร และความมั่นคงในมิติต่าง ๆ ทั้งความมั่นคงของสถาบันพระมหากษัตริย์ ความมั่นคงของรัฐ การแสวงหาความร่วมมือจากประเทศพันธมิตร และความมั่นคงของประชาชน ภายใต้สถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็วและไม่หยุดนิ่ง ดังนั้น จึงต้องใช้แนวทางการจัดทำยุทธศาสตร์ที่ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยแวดล้อมในทุกมิติ เรียกได้ว่าเป็น **แนวทางการจัดทำยุทธศาสตร์ที่ครอบคลุม 360 องศา** ด้วยการรวบรวม **สภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงภายนอก** ภายใต้หลักการ **C-PEST** นำข้อมูลสถานการณ์แนวโน้มที่มีผลกระทบต่อความมั่นคงมาวิเคราะห์ เพื่อระบุโอกาส และภาวะคุกคาม หรืออุปสรรค



การรวบรวมและวิเคราะห์ปัจจัยทางยุทธศาสตร์ สภาพแวดล้อมด้านความมั่นคงภายนอก ภายใต้หลักการ C- PEST

ผสมผสานกับ การรวบรวมและวิเคราะห์ปัจจัยภายในโดยใช้ McKinsey 7-S Framework เพื่อระบุจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์กร ทั้งนี้ การวิเคราะห์จะผ่านการดำเนินการและระบบสารสนเทศที่ทันสมัย เพื่อให้เท่าทันต่อการเปลี่ยนแปลงของนวัตกรรมแบบพลิกผัน ประกอบกับ พิจารณาสารสนเทศจากทุกภาคส่วนอย่างรอบด้าน ในทุกระดับ ทั้งความเชื่อมั่นของประชาชน ภายในประเทศ การรักษาคุณภาพกับนานาชาติ และความร่วมมือประชาคมอาเซียน นำไปสู่ การกำหนดความท้าทาย ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ที่สำคัญของ บก.ทท. ซึ่งจะนำไปใช้ กำหนดทิศทางที่ชัดเจนในการพัฒนาองค์กร เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อพันธกิจ รวมถึง ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ทั้งเหล่าทัพ มิตรประเทศ และประชาชน ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

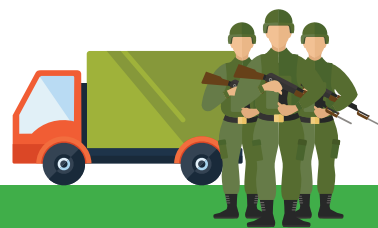
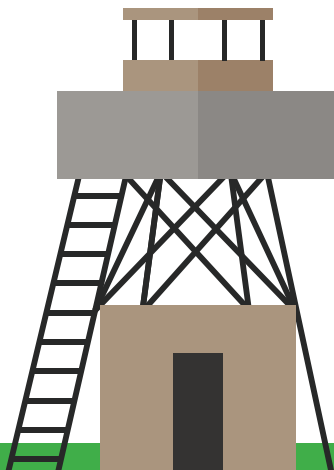


การรวบรวมและวิเคราะห์ปัจจัยภายใน โดยใช้ McKinsey 7-S Framework

กระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ที่ตอบโจทย์มีतिकวามมั่นคงของประเทศ

ความท้าทายของ บก.ทท. ในกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ คือขอบเขตงานด้านความมั่นคงที่ครอบคลุมทุกภาคส่วน ทำให้ในกระบวนการจัดทำยุทธศาสตร์ บก.ทท. ต้องมีการทบทวนสถานการณ์และแนวโน้มภัยคุกคามอย่างต่อเนื่อง และครอบคลุมทุกมิติ ผ่านขั้นตอนตั้งแต่การรวบรวมและวิเคราะห์ปัจจัยทางยุทธศาสตร์ โดยจัดการประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อระดมความคิดและการมีส่วนร่วมจากผู้ที่เกี่ยวข้องจากทุกภาคส่วน ทั้งส่วนราชการใน บก.ทท. และเหล่าทัพ เพื่อนำไปสู่การกำหนดความท้าทายและความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ และการกำหนดทิศทางขององค์การ ประเด็นยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ ตัวชี้วัดและเป้าหมาย ทำให้สามารถประเมินผลตามยุทธศาสตร์ได้อย่างเป็นรูปธรรม ตามกรอบเวลาที่กำหนด นอกจากนี้ยังมีการทบทวนผลการดำเนินงานในห้วงที่ผ่านมา และปรับปรุงค่าเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดให้เหมาะสม ตลอดจนกำหนด

กลยุทธ์ เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ รวมทั้งเป็นกรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และแผนปฏิบัติการของแต่ละส่วนราชการต่อไป ทั้งนี้ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของ บก.ทท. ได้กำหนดกรอบระยะเวลาเป็น 3 ระยะ ได้แก่ ร่างยุทธศาสตร์ทหารกองทัพไทยระยะ 20 ปี (ระยะยาว) แผนปฏิบัติการ 4 ปี (ระยะกลาง) และแผนปฏิบัติการประจำปี (ระยะสั้น) โดยมุ่งนำแนวคิดการปฏิบัติการที่ใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง มาพัฒนาขีดความสามารถขององค์การ มีการฝึกการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การศึกษาดูงาน การศึกษาเอกสารประเมินยุทธศาสตร์ และการรับฟังการบรรยายจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก จนนำมาซึ่งแผนยุทธศาสตร์ที่ครอบคลุมทุกภารกิจ และตอบสนองต่อความท้าทายทั้งในปัจจุบัน รวมถึงแนวโน้มสถานการณ์ในอนาคต ได้อย่างสมบูรณ์ยิ่งขึ้น



การถ่ายทอด กำกับ และติดตามแบบอย่างมีประสิทธิภาพ

การนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ โดยการถ่ายทอด กำกับดูแล และติดตามการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพนั้น บก.ทท. ได้กำหนดแนวทางการถ่ายทอดตัวชี้วัดและเป้าหมายตั้งแต่ระดับ บก.ทท. สู่ระดับส่วนราชการใน บก.ทท. จนถึงถ่ายทอดสู่ระดับบุคคลอย่างเป็นระบบและสอดคล้องเชื่อมโยงทั้งองค์กร โดยดำเนินการมาตั้งแต่ ปีงบประมาณ พ.ศ.2550 และมีความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง โดยดำเนินการผ่านระบบสารสนเทศเพื่อการตัดสินใจ ด้านปลัดบัญชาี และการพัฒนาระบบราชการ (Management Cockpit : MC) ตามวงรอบ 6, 9, 12 เดือน ซึ่งอำนวยความสะดวกให้ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ สามารถติดตามผลการปฏิบัติราชการของทุกส่วนราชการใน บก.ทท. แบบออนไลน์ทั้งในรูปแบบรายงาน กราฟ และ Analog Meter ทำให้ผู้บังคับบัญชาสามารถตัดสินใจบนพื้นฐานสารสนเทศที่มีความถูกต้อง แม่นยำ และรวดเร็ว นำไปสู่การบริหารงาน ควบคุม สั่งการ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังสามารถแก้ไขการดำเนินงานที่ไม่เป็นไปตามแผนได้อย่างทันท่วงที เนื่องจากสามารถเรียกดูรายงานข้อมูลแบบ Real Time ได้ ซึ่งจะเชื่อมโยงไปถึงความสำเร็จของแผนปฏิบัติราชการประจำปี ทั้งนี้ เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ สำนักงานปลัดบัญชาีทหาร จะดำเนินการตรวจประเมินผลการปฏิบัติราชการ และสรุปผลพร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุง แล้วนำเรียนผู้บัญชาการทหารสูงสุด เพื่อแจกจ่ายให้ส่วนราชการใน บก.ทท. ใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาการปฏิบัติงานในปีต่อไป

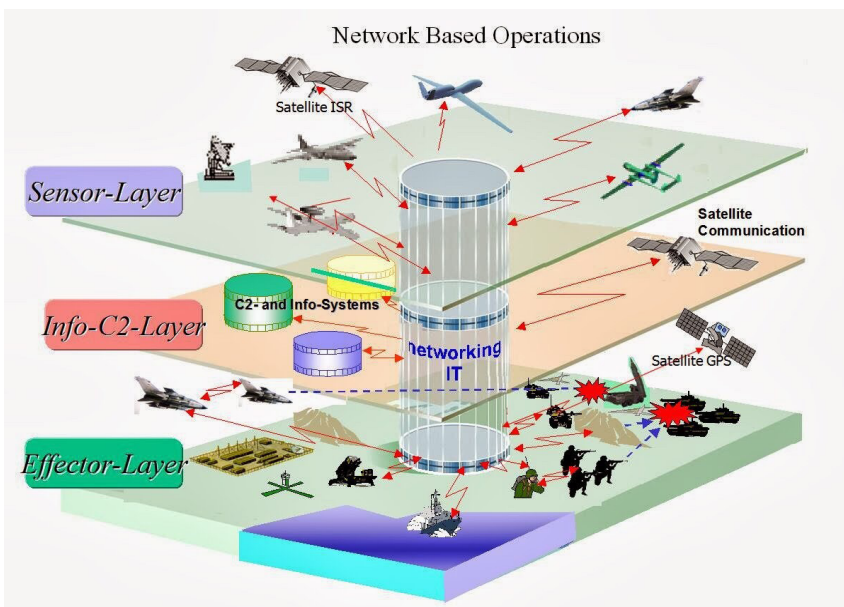


ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ สำหรับการวัดและประเมินผล

แนวทางการพัฒนาสู่การบรรลุยุทธศาสตร์อย่างยั่งยืน

การขับเคลื่อนองค์การสู่ Network Centric Operations

การอำนวยความสะดวกการปฏิบัติการร่วมของเหล่าทัพ นอกจากจะเป็นพันธกิจที่สำคัญแล้ว ยังเป็นสมรรถนะหลักของ บก.ทท. สอดคล้องกับกระบวนการสร้างคุณค่า “กระบวนการการป้องกันประเทศ” ซึ่งมีกรมเสนาธิการร่วมทั้ง 7 ด้าน เป็นหน่วยดำเนินการหลัก โดยพัฒนาปรับปรุงบูรณาการให้สมรรถนะหลักดังกล่าว มีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เชื่อมโยงไปในทิศทางเดียวกัน ซึ่งปัจจัยความสำเร็จ คือ การบูรณาการและการสร้างความมีส่วนร่วมของ บก.ทท. กับเหล่าทัพ โดยต้องดำเนินการให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานะแวดล้อมที่มีความเป็นพลวัต แสวงหาประโยชน์จากพัฒนาการของเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อให้เกิดการตกลงใจที่ทันต่อสถานการณ์ มีข้อมูลที่ครอบคลุม ถูกต้อง และทันสมัย สนับสนุนการตกลงใจ รวมทั้งส่งผ่านข้อมูลอย่างรวดเร็ว จนทุกส่วนสามารถเห็นภาพพื้นที่ปฏิบัติการจริงเป็นภาพเดียวกันในลักษณะ Near Real-time ทำให้ลดเวลาในการค้นหาและรวบรวมข้อมูล รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูลและเสนอหนทางปฏิบัติเพื่อนำไปสู่การตกลงใจและการสั่งการของผู้บังคับบัญชา บก.ทท. จึงมุ่งพัฒนาขีดความสามารถของสมรรถนะหลักตามแนวคิด การปฏิบัติการโดยใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations : NCO) โดยพัฒนาระบบโครงข่ายเชื่อมโยงข้อมูลที่ทันสมัย เพื่อให้การอำนวยความสะดวกการปฏิบัติการร่วมของศูนย์บัญชาการทางทหารต่อเหล่าทัพมีความพร้อมสามารถรับมือกับภัยคุกคามได้ทุกรูปแบบในทุกมิติ รวมถึงพัฒนาขีดความสามารถขององค์การเพื่อรองรับแนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของบริบทความมั่นคงในอนาคต



การอำนวยความสะดวกการปฏิบัติการร่วมโดยใช้เครือข่ายเป็นศูนย์กลาง (Network Centric Operations : NCO)

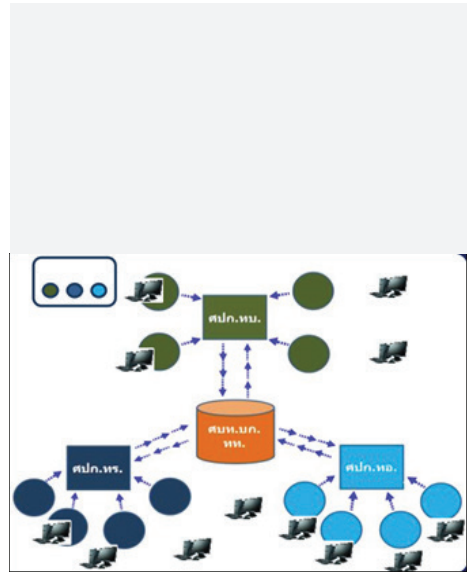
พัฒนาและบูรณาการระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในทุกมิติ

จากยุทธศาสตร์ของ บก.ทท. ที่ต้องการ ขยับเคลื่อนขีดความสามารถขององค์กรไปสู่ การอำนวยความสะดวกการปฏิบัติการร่วมโดยใช้เครือข่าย เป็นศูนย์กลาง (NCO) นำมาสู่การพัฒนาและ

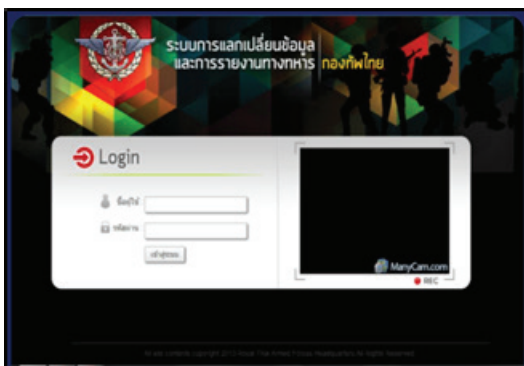
บูรณาการระบบสารสนเทศ เพื่อเพิ่มขีดความ สามารถของศูนย์บัญชาการทหารในทุกมิติ โดยระบบสารสนเทศที่สำคัญ ประกอบด้วย

ระบบแผนที่สถานการณ์ร่วม (Common Operation Picture : COP)

ซึ่ง บก.ทท. ได้พัฒนาระบบและแจกจ่ายให้กับ ทุกเหล่าทัพ มีขีดความสามารถในการบูรณาการ ข้อมูลทางทหาร อาทิ ข้อมูลจากระบบตรวจจับ/เรดาร์ ของทุกเหล่าทัพ ข้อมูลจากระบบควบคุมบังคับบัญชา ทางอากาศของกองทัพอากาศ เพื่อแสดงผลเป็นภาพ เดียวกัน ทำให้ศูนย์บัญชาการทางทหาร และทุกเหล่าทัพ เห็นข้อมูลเดียวกัน ในเวลาเดียวกัน ทำให้สามารถ วางแผนและตัดสินใจได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ บก.ทท. มีการทดสอบระบบในการฝึกร่วมกองทัพอไทย เป็นประจำทุกปี



ระบบแผนที่สถานการณ์ร่วม (COP)



ระบบแลกเปลี่ยนข้อมูล และรายงานสถานการณ์ (MTF)

ระบบแลกเปลี่ยนข้อมูลและ รายงานสถานการณ์ (Message Text Format : MTF)

ซึ่ง บก.ทท. ได้พัฒนาระบบ และแจกจ่ายให้กับกองกำลังป้องกันชายแดน มีขีดความสามารถในการบูรณาการผลการปฏิบัติ ภารกิจด้านความมั่นคงในพื้นที่ตามแนวชายแดน ทำให้สามารถประเมินค่าภัยคุกคามได้อย่างถูกต้อง แม่นยำมากขึ้น

ระบบแผนที่และภูมิสารสนเทศ (Geographic Information System : GIS)

มีขีดความสามารถในการวิเคราะห์พื้นที่ปฏิบัติการทางทหาร เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผน ตกลงใจ และสั่งการ

ระบบประชุมทางไกลผ่านจอภาพ (Video TeleConference : VTC)

เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการประสานงาน ควบคุม และสั่งการ ต่อหน่วยงานความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง ทั้งทำเนียบรัฐบาล สำนักงานสภาความมั่นคงแห่งชาติ กระทรวงมหาดไทย ศูนย์ปฏิบัติการเหล่าทัพ กองกำลังป้องกันชายแดน สามารถจัดชุดปฏิบัติการเคลื่อนที่และใช้ในหลากหลายภารกิจ รวมถึงการประชุมกับผู้ช่วยทูตฝ่ายทหาร และการประสานงานกับกองกำลังรักษาสันติภาพที่ปฏิบัติการกิจ ในต่างประเทศอีกด้วย

ผลงาน ความสำเร็จ



ภารกิจสนับสนุนการค้นหายูนิสกุหายกภายในวนอุทยานตำหลวง-ขุนน้ำนางนอน

แม้ว่ายุทธศาสตร์ของ บก.ทท. จะมุ่งเน้นการพัฒนาขีดความสามารถในการอำนวยความสะดวกการปฏิบัติการร่วมแต่ภารกิจในการพัฒนาประเทศเพื่อความมั่นคงและการช่วยเหลือประชาชนก็มีความสำคัญไม่ยิ่งหย่อนไปกว่ากัน ซึ่งที่ผ่านมา บก.ทท. มีผลลัพธ์การดำเนินการที่เป็นที่ประจักษ์ในหลายเรื่อง โดยเฉพาะการปฏิบัติงานของหน่วยบัญชาการทหารพัฒนา



อาทิ ก่อสร้างปรับปรุงเส้นทางคมนาคม การพัฒนาแหล่งน้ำ การฝึกอบรมและส่งเสริม อาชีพแก่ประชาชน เป็นต้น รวมทั้งยัง พัฒนาขีดความสามารถในการบรรเทา สาธารณภัยและช่วยเหลือประชาชน ที่ประสบภัยพิบัติ ซึ่งที่ผ่านมาได้ปฏิบัติ ภารกิจในการช่วยเหลือประชาชน ในสถานการณ์ฉุกเฉินต่าง ๆ ทั้งการช่วยเหลือ ผู้ประสบภัยหนาว อุทกภัย ไฟป่า รวมถึง การสนับสนุน ภารกิจการค้นหาผู้สูญหาย ภายในวนอุทยานถ้ำหลวง-ขุนน้ำนางนอน โดยเป็นส่วนประสานงานกับเหล่าทัพ และภาคส่วนต่าง ๆ ตลอดจนสนับสนุน ยุทธโศภกรณ์และกำลังคน เพื่อให้เกิดความ พร้อมในการปฏิบัติงาน



นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนการดำเนินงานที่สำคัญของรัฐบาลเพื่อช่วยเหลือประชาชน อาทิ การดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 27 กรกฎาคม 2560 ให้ดำเนินการตามโครงการส่งเสริม การใช้ยางพาราในหน่วยงานภาครัฐ เพื่อช่วยแก้ปัญหาราคายางพาราดกต่ำ ซึ่ง บก.ทท. สนับสนุน การดำเนินการโดยได้ศึกษาวิจัยการใช้ประโยชน์จากยางพาราเพื่อนำไปใช้เป็นส่วนผสมในการ ก่อสร้างถนน ลานคอนกรีตเสริมเหล็กคอนกรีตประสงค์จากยางธรรมชาติ และ ทรายยางพารา ซึ่งสามารถ นำยางพารามาใช้ประโยชน์ได้กว่า 7,700 ตัน



ทั้งนี้ บก.ทท. จะมุ่งมั่นพัฒนาขีดความสามารถขององค์กรในทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่อง เพื่อ “เป็นองค์กรนำที่ทันสมัยในการอำนวยความสะดวกด้านการป้องกันประเทศ และการปฏิบัติการ ทางทหารเพื่อความมั่นคง เป็นที่เชื่อมั่นของรัฐบาล ประชาชน และเป็นที่ยอมรับของมิตรประเทศ” ต่อไป