



# กองทัพเรือ

หมวด 1 ด้านการนำองค์การและความรับผิดชอบต่อสังคม

## วิสัยทัศน์

“เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ”

## พันธกิจ

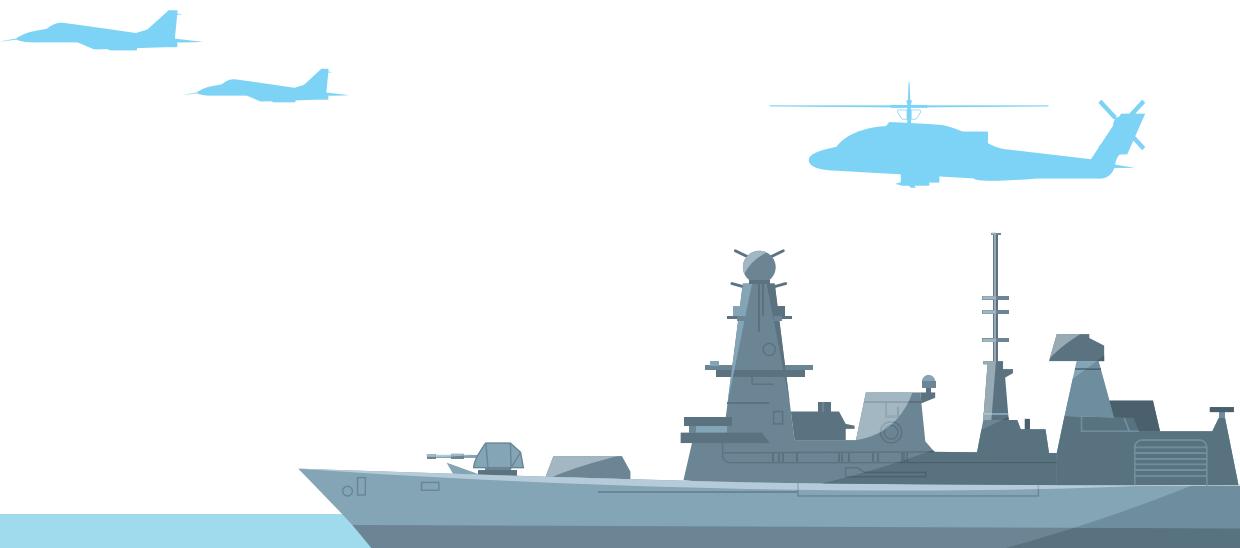
1. การจัดเตรียมกำลังพล ยุทธوبرณ์ และระบบการล่วงกำลังบำรุง ที่สมดุล กะทัดรัด และทันสมัย เพื่อ darm ความพร้อมรอบในการป้องกันประเทศและคุ้มครอง รักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล
2. ใช้กำลังทางทหารเพื่อการรักษาอธิบดีไต้ย และผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การถวายความปลอดภัยและถวายพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์ รวมทั้งการปฏิบัติภารกิจทางทหารอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย
3. ใช้ศักยภาพและยึดความสามารถของกองทัพ เพื่อสนับสนุนรัฐบาลในการพัฒนาประเทศ แก้ไขปัญหาลังคอม การช่วยเหลือประชาชนและการบรรเทาสาธารณภัย
4. บริหารจัดการกองทัพภายใต้กรอบการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

## ค่านิยม

### “SAIL”

- S : Seamanship ความเป็นชาวเรือ
- A : Allegiance ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี
- I : Integrity and Gentleman ความเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม และเป็นสุภาพบุรุษทหารเรือ
- L : Leadership ความเป็นผู้นำ

**“กองทัพเรือ”** มีบทบาทหน้าที่ในการเตรียมกำลังกองทัพเรือ การป้องกันราชอาณาจักร และการใช้กำลังกองทัพเรือตามอำนาจหน้าที่ โดยมีผู้บัญชาการทหารเรือเป็นผู้บังคับบัญชา โดยมีภารกิจที่สำคัญในการเตรียมกำลังให้มีความพร้อมและเพียงพอต่อการปฏิบัติภารกิจ และการใช้กำลังอย่างมีประสิทธิภาพในการรักษาอธิบดีไทยและผลประโยชน์ของชาติทางทะเล รักษาความมั่นคง ถวายความปลอดภัย และเกิดประโยชน์ต่อประเทศ ภารกิจของกองทัพเรือโดยการนำของผู้บัญชาการทหารเรือได้แสดงให้เห็นถึงการเป็นผู้นำที่เข้มแข็ง การเป็นแบบอย่างในการประพฤติปฏิบัติตนที่ดี และเป็นผู้นำที่สร้างการมีส่วนรวม มุ่งมั่นให้ผู้บริหารทุกระดับ ผู้บังคับบัญชาของหน่วยทุกระดับ และกำลังพลทุกนาย มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ ยึดมั่นตามค่านิยม ตระหนักรู้ต่อภารกิจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายและการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมเป็นสำคัญ นุ่งเนียนให้การปฏิบัติงานของกองทัพเรือต้องส่งมอบคุณค่าที่ดีให้กับสังคมและเป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” ดังคติธรรมคำสอนของสมเด็จพระลัมภราษฎร์ผู้บัญชาการทหารเรือ ยึดถือเป็นหลักชัยและเป็นหลักปฏิบัติ คือ **“ความพร้อมเพียงชนผู้อยู่ ร่วมกันเป็นหมู่ ยังความเจริญวัฒนาการให้สำเร็จ”**



## กองทัพเรือ องค์การผู้นำทางทะเล เพื่อความมั่นคง

**กองทัพเรือ** โดยการนำของผู้บัญชาการทหารเรือ มีความความมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนกองทัพเรือไปสู่การ “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเล ที่มีบทบาทนำในภูมิภาคและเป็นเลิศในการบริหารจัดการ” ซึ่งเกิดจาก การให้ความสำคัญกับข้อมูล และสารสนเทศต่าง ๆ เช่น ยุทธศาสตร์ชาติ ความคิดเห็นจากประชาชน และผู้ที่เกี่ยวข้อง และผลการดำเนินการที่สำคัญ รวมไปถึงกลไกการกำกับดูแลองค์กรร่วมกัน ผ่านการประชุมที่มีผู้บริหารหน่วยบัญชาติ และหน่วยเฉพาะกิจกองทัพเรือ คณะกรรมการต่าง ๆ เพื่อกำกับดูแล และติดตามงานสำคัญ รวมทั้งการให้ผู้บังคับหน่วยทุกระดับ เข้ามามีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนองค์การ ผ่านทางคำรับรองการปฏิบัติราชการ ทำให้การดำเนินการของกองทัพเรือขับเคลื่อนไปพร้อมกันในทุกระดับ

โดยมีเป้าหมายให้การปฏิบัติงานของกองทัพเรือสามารถส่งมอบคุณค่าที่ดีให้กับสังคม และประชาชน เพื่อให้ “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ” นอกจากนี้ยังส่งเสริม และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีในการสืบสานปณิธานของบรรพบุรุษทหารเรือในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความมุ่งมั่นเพื่อให้การกิจกรรมลุ仆ล้ำเร็จตามที่ได้รับมอบหมาย จนนำไปสู่การกำหนดค่านิยม “SAIL” คือ มีความเป็นชาเรือ (Seamanship) มีความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี (Allegiance) มีคุณธรรม จริยธรรม เป็นสุภาพบุรุษทหารเรือ (Integrity and Gentleman) และเป็นผู้นำ ที่เข้มแข็ง (Leadership) และยึดถือแนวคิด “จิตใจที่เข้มแข็งและดีงาม ล้วนอยู่ในร่างกายที่สมบูรณ์” ส่งผลให้การปฏิบัติงานของกองทัพเรือ สร้างให้เกิดความมั่นคง และยั่งยืนต่อประชาชนและประเทศชาติ

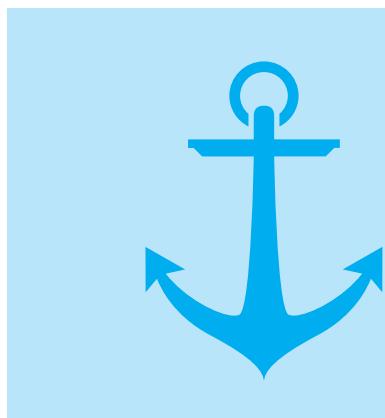
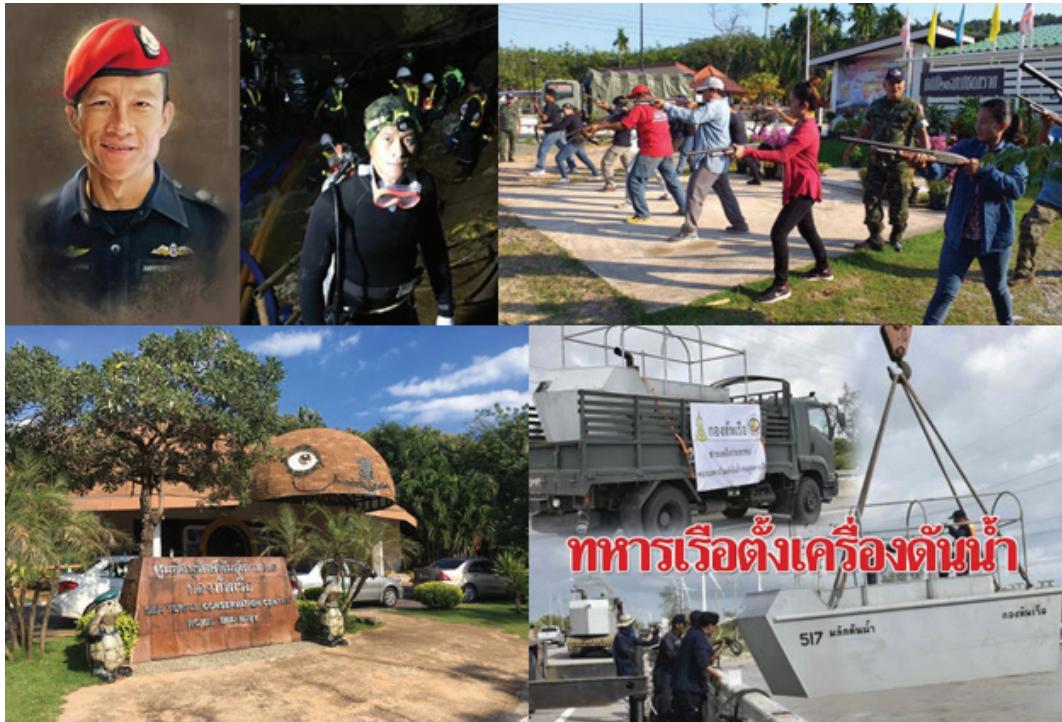
## กองทัพเรือยึงยืนกี่ประชาชนเชื่อมั่นและภาคภูมิใจ



เพื่อให้กองทัพเรือเกิดความมั่นคง และยั่งยืนในการปฏิบัติภารกิจ ทั้งด้านการเตรียมกำลังคน และใช้กำลังคน ผู้บัญชาการทหารเรือได้มุ่งเน้นให้ความสำคัญ กับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยกำหนด แนวทางให้กำลังพลทุกระดับได้พัฒนา ขีดความสามารถเพิ่มเติมความรู้ในหลักสูตร ตามแนวทางการรับราชการของกรมยุทธศึกษา ทหารเรือ ที่ครอบคลุมทุกชั้นยศ และส่งเสริม ให้มีโอกาสเพิ่มเติมความรู้ในระดับปริญญา ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้าง ความรู้เฉพาะทางที่จำเป็นต้องใช้สำหรับ การพัฒนากองทัพเรือในแต่ละด้านรวมไปถึง แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับการการดำเนินการ พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ของกองทัพเรือเพื่อกำหนดแนวทาง/นโยบาย และแผนการดำเนินงานพัฒนาคุณภาพ

การบริหารจัดการและมีคุณภาพตามการ พัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ ของกองทัพเรือ ทำหน้าที่ขับเคลื่อน การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการ ของกองทัพเรือการให้ความรู้การตรวจ และประเมินผลการพัฒนาการบริหารจัดการ ของหน่วยบัญชีตั้งแต่หน่วยเฉพาะกิจ ของกองทัพเรือ ตลอดจนเสนอแนะแนวทาง การดำเนินการพัฒนาฯ ต่อคณาจารย์ ผู้บริหาร เพื่อใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการกำหนด แนวทาง/นโยบายและแผนการดำเนินงาน พัฒนา ซึ่งผลจากการพัฒนาองค์การ และบุคลากรจะส่งผลให้กองทัพเรือ เป็นองค์การที่มีคุณภาพการบริหารจัดการ ที่ยั่งยืน ส่งเสริมให้บรรลุตามวิสัยทัศน์ และเป็น “กองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่น และภาคภูมิใจ”

## กองกัพเรือกำเพื่อประชาชน



จากเจตนารมณ์ “ที่ได้มีภัยที่นั่นมีทหารเรือ” ที่ส่องห้อนถึงความมุ่งมั่นตั้งใจในการปฏิบัติหน้าที่เพื่อส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนชุมชนและประชาชนไทยทุกคน ผู้บัญชาการทหารเรือจึงประกาศความมุ่งมั่นให้กำลังพลกองทัพเรือ มีเป้าหมายร่วมกันในการขับเคลื่อนกองทัพเรือให้เป็น “กองทัพเรือของประชาชน หายใจ เชื่อมใจ และมีจะตัวชีวิต ร่วมกับประชาชน สู้เพื่อรับใช้ประชาชน ที่ได้มีศัตรูที่ได้มีภัยอันตราย ที่นั่นย่อมมีท่าเรือ” ส่งมอบคุณค่าให้กับสังคม เป็นกองทัพเรือที่ประชาชนเชื่อมั่น ดังจะเห็นได้ ผลงานที่สำคัญ เช่น

การเสริมสร้างความเข้มแข็งบูรณาการ ขยายประสิทธิภาพและยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล เช่น กรณีเรือนำท่องเที่ยวสินประลัยอุบัติเหตุในพื้นที่ท่าเรือภาคที่ 3 การช่วยเหลือทีมฟุตบลอทหมู่ป่าอคາเดเมียน บริเวณถ้ำขุนน้ำนางนอน จังหวัดเชียงราย

โครงการหมู่บ้านป้องกันตนเองตามแนวทางเด่น โครงการจุฬาภรณ์พัฒนา เป็นต้น

การเสริมสร้างความผูกพันและการรวมใจไทยเป็นหนึ่งเพื่อช่วยเหลือรื้อฟื้นเศรษฐกิจ การแก้ไขปัญหาความถ้วนแรงจัดหัวด้วยเด่นภาคใต้ การใช้ศักยภาพและยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยในทะเล เช่น กรณีเรือนำท่องเที่ยวสินประลัยอุบัติเหตุในพื้นที่ท่าเรือภาคที่ 3 การช่วยเหลือทีมฟุตบลอทหมู่ป่าอคາเดเมียน บริเวณถ้ำขุนน้ำนางนอน จังหวัดเชียงราย

การก่อตั้งศูนย์อนุรักษ์พันธุ์ต่างทะเล กองทัพเรือ เพื่อให้เกิดการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และการใช้ประโยชน์ ทรัพยากรธรรมชาติอย่างเป็นระบบและยั่งยืน ซึ่งกองทัพเรือไทยเป็นกองทัพเรือเดียวในโลก ที่มีการดำเนินการในเรื่องตั้งกล่าวควบคู่ไปกับการปฏิบัติภารกิจเพื่อความมั่นคง และการรักษาอธิบดีโดยทางทะเลของประเทศไทย



## กองกัปตันเรือ ส่วนหนึ่งของการพัฒนาประเทศไทย



จากปัญหาการทำประมงที่ผิดกฎหมาย การประมงที่ขาดการรายงาน และการประมงที่ขาดการควบคุม (IUU) จนทำให้ประเทศไทยได้รับใบเหลืองจากสหภาพยูโรป เมื่อปี พ.ศ. 2558 จึงนำมายื่นกล่าวจัดตั้งศูนย์บัญชาการแก้ไขปัญหาการทำประมงผิดกฎหมาย ตามคำสั่งคณะกรรมการสิ่งแวดล้อมและบริการด้านมนุษย์ (คสช.) โดย มีผู้บัญชาการทหารเรือเป็นผู้บัญชาการศูนย์เฉพาะกิจ ในการบูรณาการความร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมเจ้าท่า กรมประมง เป็นต้น ในการบริหารจัดการแก้ไขปัญหาอย่างเป็นระบบ ซึ่งประกอบด้วยการออกกฎหมายที่มีความทันสมัยและลดคลื่นลูก กับกฎหมายระหว่างประเทศ การจัดตั้งศูนย์ควบคุมแจ้งเรือเข้าและออก (PIPO) การนำระบบติดตามเรือประมง (VMS) มาใช้ติดตามเรือประมงในทะเล การนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการควบคุม ตรวจสอบเรือประมง การพัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับ เพื่อให้สามารถทราบที่มาของลัตต์วันน้ำ การปรับปรุงมาตรการแรงงานบนเรือประมง เพื่อปราบปรามการค้ามนุษย์และแรงงานบังคับ

พัฒนาฐานข้อมูลแรงงานต่างด้าวเพื่อให้การคุ้มครองตามหลักกฎหมายภายใน ใต้ การปฏิบัติการ “ก้อนทอง” ในการสำรวจและตรวจสอบเรือประมงที่ผิดกฎหมาย ทบทวนการออกใบอนุญาตการทำประมง การตรวจท่าเรือและแพปลา ภายใต้ปฏิบัติการ “ย้ำเข้าท่า” เพื่อตรวจสอบมาตรฐานของท่าเรือและแพปลา ซึ่งเป็นสิ่งท้าทายในการดำเนินการอย่างไรก็ตาม ด้วยความมุ่งมั่นทุ่มเทตลอดจนความร่วมมือของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ทำอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ทำให้ประเทศไทยได้รับการปลดใบเหลืองประมงของประเทศไทย และเลื่อนระดับการจัดอันดับการค้ามนุษย์จากระดับ Tier 3 เป็นระดับ Tier 2 ซึ่งทำให้เกิดผลดีต่อเศรษฐกิจกิจกรรมของไทย และสร้างความยั่งยืนในการใช้ทรัพยากร้างทะเลอย่างเป็นระบบ สะท้อนความสำเร็จในการเป็นหน่วยงานในการรักษาความมั่นคงทางทะเล และมุ่งมั่นให้ความสำคัญในการแก้ไขปัญหาของชาติ และเพื่อประโยชน์สุขของประชาชนอย่างแท้จริง

“กองทัพเรือ” มีระบบการนำองค์การที่มุ่งไปสู่เป้าหมายในการรักษาเสถียรภาพ ความมั่นคงทางทะเล และร่วมสนับสนุนในการแก้ไขและพัฒนาประเทศ ผ่านการถ่ายทอดค่านิยม “SAIL” ไปสู่การปฏิบัติในทุกระดับ เพื่อให้ประชาชนเชื่อมั่น และภาคภูมิใจ นอกจากนี้ การมุ่งเน้นในการสนับสนุน และส่งเสริมชุมชนให้ความเข้มแข็ง อันจะเป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนาความมั่นคงของประเทศ ด้วยการกำหนดเป้าหมายร่วมกัน คือ กองทัพเรือของประชาชน หายใจ เชื่อมใจ และมีชะตาชีวิตร่วมกับประชาชน สู่การรับใช้ประชาชน ที่ได้มีศัตรู ที่ได้มีภัยอันตราย ที่นั่นย่อมมีทหารของกองทัพเรือ”

