



# จังหวัดสมุทรสาคร

## วิสัยทัศน์

เมืองอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ เกษตรและอาหารปลอดภัย ท่องเที่ยวทางเลือกใหม่ สังคมเป็นสุข

## พันธกิจ

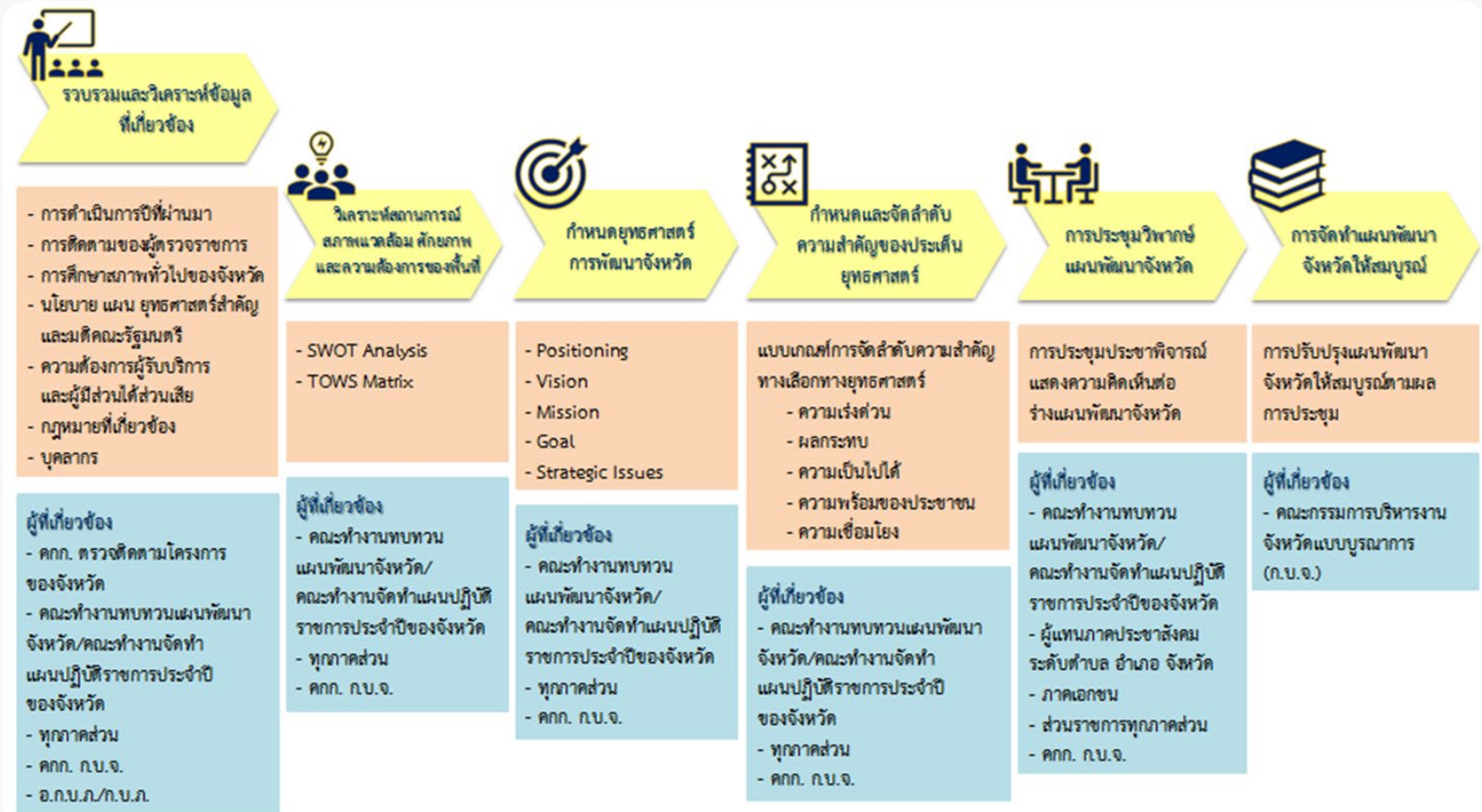
- 1) สร้างสมดุลสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 2) พัฒนาขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้าเกษตร ประมง ประมงแปรรูป และการ บริการให้ได้มาตรฐานสากล
- 3) ประชาชนอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุขและชุมชนเข้มแข็ง

## ค่านิยม

S Share Vision	มีวิสัยทัศน์ร่วมกัน
A Accountability	มีความรับผิดชอบต่อผลลัพธ์
K Knowledge	มีองค์ความรู้
H Honor	มีเกียรติ มีศีลธรรม
O Organization Focus	มีองค์กรเป็นศูนย์กลาง
N Network	มีเครือข่าย

จังหวัดสมุทรสาคร มีกระบวนการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ที่กำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจน วิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT) กำหนดทิศทาง ยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 12 แผนแม่บท แผนภาค มีการกำหนดประเด็นการพัฒนา และตัวชี้วัด กลยุทธ์ มีการถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติโดยการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัด (แผน 5 ปี แผนประจำปี) ที่สอดคล้องกับความต้องการของประชาชน ผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ขับเคลื่อนแผนพัฒนาจังหวัดไปสู่การปฏิบัติโดยมีโครงการ/กิจกรรม รองรับแผนพัฒนาจังหวัด มีการถ่ายทอดตัวชี้วัด และค่าเป้าหมายจากองค์การสู่ระดับบุคคล มีการติดตามประเมินผลโครงการ/กิจกรรม เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ได้ผลลัพธ์ที่ต้องการ นำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ และเป้าหมายของจังหวัด

## กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ที่เชื่อมโยงและบูรณาการ



จังหวัดสมุทรสาครมีกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์โดยการบูรณาการร่วมกันในรูปแบบประชารัฐด้วยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนทั้งภาครัฐ เอกชน ภาคประชาสังคม มีงบประมาณจากส่วนราชการ งบประมาณจังหวัด งบประมาณกลุ่มจังหวัด งบประมาณขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น รวมทั้งการสนับสนุนงบประมาณจากภาคเอกชน ทำให้จังหวัดสมุทรสาครเกิดการพัฒนาด้านยุทธศาสตร์มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์และกำหนดเป้าหมายอย่างชัดเจน และนำข้อมูลการจากการติดตามประเมินผลในด้านต่าง ๆ มาใช้ในการทบทวนปรับปรุงและพัฒนาวางแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดสมุทรสาครโดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน

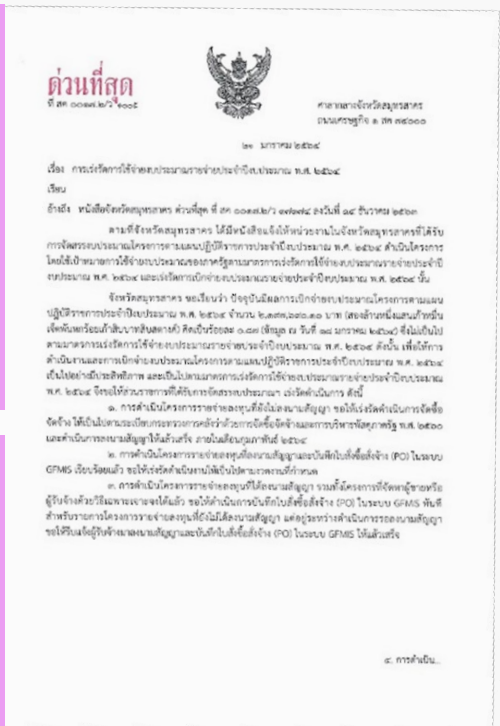
มีกระบวนการจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดที่ให้ความสำคัญในการเชื่อมโยงแผนพัฒนาให้สอดคล้องกันทั้งระบบ ทั้งในลักษณะบนลงล่าง (Top - Down) ระดับพื้นที่ และในลักษณะล่างขึ้นบน (Bottom - Up) คือการเชื่อมโยงจากหมู่บ้าน/ชุมชน แผนระดับตำบล แผนพัฒนาท้องถิ่นแผนพัฒนาอำเภอขึ้นไปสู่แผนพัฒนาจังหวัด

โดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน ความต้องการจากประชาชนในพื้นที่ นำไปสู่แผนพัฒนาจังหวัดที่สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาจังหวัด มีแผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคลที่สอดคล้องกับประเด็นการพัฒนาจังหวัด โดยผู้ว่าราชการจังหวัดได้ให้นโยบายในการทำงานให้ข้าราชการทำงานด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส “สุจริตคือเกราะป้องกันภัย” และให้ข้าราชการมีสมรรถนะสูงและทันสมัย โดยส่งเสริมให้มีการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง สม่่าเสมอ เช่น การให้แต่ละส่วนราชการกำหนดให้ข้าราชการมีการเรียนรู้ผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ อย่างน้อยปีละ 2 เรื่อง โดยจะต้องมีเรื่องเกี่ยวกับทักษะความพร้อมด้านดิจิทัลอย่างน้อย 1 เรื่อง ส่งเสริมให้ข้าราชการมีความคิดสร้างสรรค์ คิดค้นนวัตกรรมการให้บริการภาครัฐ เช่น การจัดอบรมโครงการการสร้างนวัตกรรมภาครัฐ (Government Innovation Lab) การจัดอบรมทักษะด้านดิจิทัลแก่ข้าราชการทั้งส่วนกลาง ส่วนภูมิภาค และส่วนท้องถิ่น

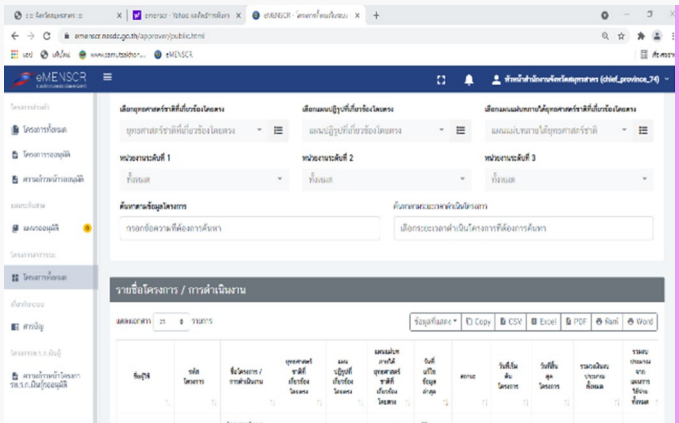
# การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์สู่การปฏิบัติ

จังหวัดสมุทรสาคร มีการแปลงแผนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ โดยถ่ายทอดแผนพัฒนาจังหวัดและแผนปฏิบัติราชการประจำปีสู่ระดับหน่วยงานไปปฏิบัติ โดยการถ่ายทอดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายระดับจังหวัดสู่ระดับหน่วยงานและระดับบุคคล จากบนลงล่างผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น หนังสือราชการ เว็บไซต์ การประชุม หัวหน้าส่วนราชการ การประชุมชี้แจงยุทธศาสตร์จังหวัด กำหนดแผนงาน/โครงการ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถที่จะดำเนินงานได้บรรลุประเด็นยุทธศาสตร์ของจังหวัด จัดสรรทรัพยากร งบประมาณ จากแหล่งงบประมาณต่าง ๆ ได้แก่ งบประมาณรายจ่ายตามแผนปฏิบัติราชการประจำปีของจังหวัดและกลุ่มจังหวัด งบกลาง รายการเงินสำรอง เพื่อการฉุกเฉินหรือจำเป็นที่อยู่ในอำนาจของรองนายกรัฐมนตรี งบประมาณค่าใช้จ่ายในการแก้ไขปัญหาความเดือดร้อนเร่งด่วนของประชาชนในพื้นที่ มีการเตรียมความพร้อม ด้านบุคลากรของจังหวัดโดยการฝึกอบรมเพื่อเสริมสร้างองค์ความรู้ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาจังหวัดเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของจังหวัด

# การติดตามผลการดำเนินงาน



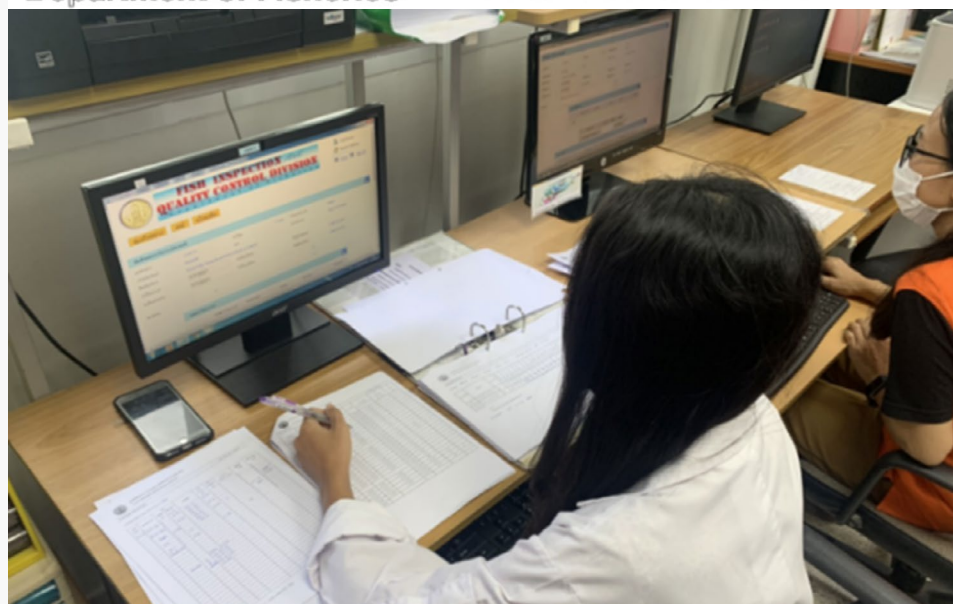
จังหวัดสมุทรสาครมีระบบติดตามและวัดผลการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์ตามแผนพัฒนาจังหวัด/แผนปฏิบัติราชการประจำปี ตอบสนองความต้องการของผู้รับบริการ หรือมีการกำกับติดตามการดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการผ่านคณะทำงานตรวจติดตามการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติราชการประจำปี และมีระบบติดตามและประเมินผลแห่งชาติ (e-MENSCR) และรายงานความก้าวหน้าเป็นรายไตรมาสบนเว็บไซต์จังหวัดสมุทรสาคร พร้อมทั้งกำกับติดตามการใช้จ่ายงบประมาณผ่านคณะกรรมการติดตามเร่งรัดงบประมาณจังหวัด



และมีการกำกับให้ผู้รับผิดชอบโครงการเร่งรัดดำเนินโครงการและเบิกจ่ายงบประมาณให้แล้วเสร็จ ในเวลาที่กำหนดและรายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณทุกเดือนตามรอบระยะเวลา และมีตัวชี้วัดตามมาตรฐานปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติราชการที่รายงานผลความคืบหน้าและผลการดำเนินงานผ่านระบบ e SAR มีการทบทวนผลการดำเนินงานเมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงพร้อมทั้งการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานให้มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และนำการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) มาใช้วิเคราะห์ผลการดำเนินงาน และปรับแผนการดำเนินงานให้ทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ที่วางไว้ให้บรรลุผล และมีประสิทธิภาพต่อไป

## ผลงานที่โดดเด่นจากการนำแผนไปสู่การปฏิบัติ

ศูนย์บริการไม้รับรองสินค้าประมงส่งออก ข้อมูลกฎระเบียบและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ประมง



โครงการยกระดับมาตรฐานภาคการผลิต การแปรรูปอาหาร และภาคอุตสาหกรรมต่อเนื่อง : ศูนย์บริการไม้รับรองสินค้าประมงส่งออก ข้อมูลกฎระเบียบและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ประมง เป็นศูนย์บริการเบ็ดเสร็จ (One stop Service) บริการออกไม้รับรองสินค้าประมงแปรรูปส่งออก

ในช่วงสถานการณ์โควิด 19 ปี 2563 ยังคงให้บริการออกไม้รับรองสินค้าประมงแปรรูปส่งออกตามปกติ โดยผ่านระบบออนไลน์ เช่น การตรวจรับรองคำขอส่งออกผลิตภัณฑ์ใหม่ผ่านระบบออนไลน์ การตรวจรับรองสถานประกอบการส่งออกรายใหม่ ผ่านระบบออนไลน์ การขอสุ่มตัวอย่างสินค้าเพื่อตรวจวิเคราะห์ผลิตภัณฑ์ในห้องปฏิบัติการ การอนุมัติผลการทดสอบและการขอรับผลการทดสอบผ่านระบบออนไลน์ การอบรมผ่านระบบออนไลน์ เช่น ระบบออกไม้รับรองการจับสัตว์น้ำสำหรับสัตว์น้ำที่จับโดยเรือประมงไทย (Thai Flagged Catch Certification System : TF) การประชุมผู้ประกอบการโรงงานแปรรูปสัตว์น้ำผ่านระบบออนไลน์ เพื่อรับทราบระเบียบการปฏิบัติสำหรับรอบคำขอมิรายชื่อโรงงานในบัญชีส่งออกของประเทศต่าง ๆ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาชนจีน ฮอนดูรัส คอสตาริกา สหพันธรัฐรัสเซีย สหรัฐอเมริกา เป็นต้น

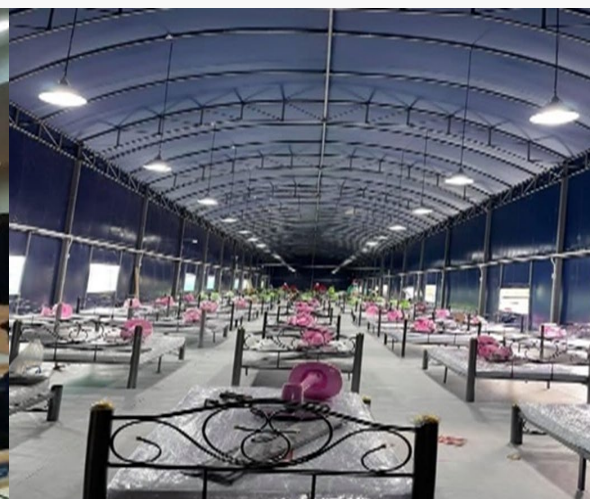


## การควบคุมการแพร่ระบาดของ โรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)

จากสถานการณ์โรค Covid-19 ระลอกแรก จังหวัดสมุทรสาครพบผู้ติดเชื้อทั้งหมด 18 ราย และไม่พบผู้ติดเชื้อเป็นเวลา 250 วัน จนกระทั่งมีการพบผู้ติดเชื้อรายแรกอีกครั้งในวันที่ 17 ธันวาคม 2563 ที่ตลาดกลางกุ้ง ทำให้จังหวัดสมุทรสาครเป็นจังหวัดแรกของการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ระลอกสอง และปัจจุบันจังหวัดสมุทรสาครมีผู้ติดเชื้อสะสม ตั้งแต่วันที่ 17 ธันวาคม 2563 ถึง 25 กรกฎาคม 2564 เป็นจำนวน 40,452 ราย จึงต้องมีการควบคุมการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID 19) อย่างเข้มข้น ดังนี้

- 1) แต่งตั้งคณะกรรมการโรคติดต่อจังหวัด และจัดประชุมเพื่อกำหนดนโยบาย การทำงาน การติดตามผล ออกประกาศ คำสั่ง
- 2) ปิดตลาดกลางกุ้ง (Lock down) ห้ามเข้าออกพื้นที่โดยเด็ดขาด เพื่อหยุดการเคลื่อนที่ของผู้ติดเชื้อ และผู้สัมผัสเสี่ยงสูงในพื้นที่
- 3) ตรวจสอบค้นหาเชิงรุก ทั้งโรงงาน ตลาด และชุมชน
- 4) พัฒนาและใช้มาตรการ Bubble & Seal ควบคุมการระบาด ในกลุ่มคนที่แข็งแรงให้อยู่ในพื้นที่ที่จำกัดในโรงงานอุตสาหกรรม และคัดแยกกลุ่มคนที่เปราะบางและมีความเสี่ยงสูงเพื่อลดอัตราการเจ็บป่วยรุนแรง การเสียชีวิต ป้องกันการแพร่กระจายเชื้อในวงกว้าง และลดผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคม
- 5) การบริหารจัดการฉีดวัคซีน โดยได้รับการจัดสรรวัคซีนเป็นจังหวัดแรกของประเทศ โดยได้ฉีดวัคซีนไปแล้ว 220,000 คน
- 6) การบริหารจัดการเตียงสำหรับผู้ติดเชื้อ และผู้สัมผัสเสี่ยงสูงในจังหวัดสมุทรสาคร ได้จัดตั้งโรงพยาบาลสนามหรือศูนย์ห่วงใยคนสาคร เพื่อใช้ในการแยกผู้ติดเชื้อและผู้สัมผัสเสี่ยงสูงออกมาจากตลาดกลางกุ้งและโรงงานที่พบการติดเชื้อ มีการจัดตั้งศูนย์ห่วงใยคนสาครมาแล้วจำนวน 15 แห่ง จำนวน 2,780 เตียง และจัดตั้งศูนย์ห่วงใยแรงงานสาคร (Factory Isolation: FAI และ Factory Quarantine: FAQ) เพื่อเป็นการจัดหาเตียงให้แก่พนักงานของโรงงานหรือสถานประกอบการเอง โดยมีการรับรองตามมาตรฐานแล้ว จำนวน 1,140 แห่ง จำนวน 33,385 เตียง พร้อมทั้งสร้างศูนย์พักคอยคนสาคร (Community Isolation: CI) ในแต่ละอำเภอ รวม 35 แห่ง จำนวน 4,141 เตียง ได้แก่ อำเภอเมือง จำนวน 17 แห่ง 1,901 เตียง อำเภอกระทุ่มแบน จำนวน 9 แห่ง 1,485 เตียง และอำเภอบ้านแพ้ว จำนวน 9 แห่ง 755 เตียง
- 7) บังคับใช้มาตรการทั่วไป DMHTT สำหรับบุคคลทุกกลุ่มเป้าหมาย





ในระยะเวลาที่ผ่านมา จังหวัดสมุทรสาครได้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ขับเคลื่อนการดำเนินงานด้วยกลไกการมีส่วนร่วมจากทุกภาคส่วนในสังคม ทั้งภาครัฐ เอกชน ภาคประชาสังคม ประชาชนและเครือข่ายต่าง ๆ ในรูปแบบประชารัฐ ทั้งในสภาวะปกติและสภาวะฉุกเฉินเช่นการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือให้ประชาชนมีความสุข มีความมั่นคง ปลอดภัยในการดำเนินชีวิต มีเศรษฐกิจที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง

ประชาชนมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการประกอบอาชีพ มีการใช้เทคโนโลยี อย่างเหมาะสมและทันสมัย สร้างความมั่นคงให้กับระบบเศรษฐกิจฐานราก นำมาหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงเป็นกรอบแนวทางและเป็นเครื่องมือ ในการดำเนินงานและดำเนินชีวิต การพัฒนาทุก ๆ ด้านอยู่บนพื้นฐาน และข้อมูลที่ผ่านการวิเคราะห์ และสังเคราะห์เป็นระบบและถูกต้อง ผ่านการตัดสินใจอย่างมีส่วนร่วม เพื่อให้การพัฒนาเป็นไปอย่างยั่งยืน