

# เทศบาลเมืองบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง





## ข้อมูลพื้นฐาน

### สถานที่ตั้ง

ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130  
โทรศัพท์ 038-695-234-6 โทรสาร 038-696-009

### ประชากร

30,832 คน (ชาย 15,053 คน หญิง 15,779 คน)

### พื้นที่

24 ตารางกิโลเมตร (ครอบคลุมจำนวน 26 ชุมชน)

### รายได้

174,087,867.41 บาท (ไม่รวมเงินอุดหนุน เงินกู้ เงินย่ำขาดจากเงินสะสม)

### เงินอุดหนุน

74,606,588 บาท

### คณะผู้บริหาร

1. นายไพโรจน์ เรืองฤทธิ์กิจ นายกเทศมนตรี
2. นายสมบัติ ชคตระการ ประธานสภาเทศบาล
3. พ.จ.อ.สมชัย ศิริสมบัติ ปลัดเทศบาล

### สัดส่วนสมาชิกสภา

ชาย จำนวน 9 คน

หญิง จำนวน 9 คน



## หลักการสำคัญในการทำงานในท้องถิ่นของเทศบาลเมืองบ้านฉาง

### 1. หลักการบริหารในองค์กรภายในเทศบาล จะใช้หลักการบริหารงาน

#### 1.1 แบบปลาทุ

หัวปลาทุ คือ วิสัยทัศน์องค์กร “สุขภาพดี มีความสุข ที่บ้านฉาง”

ลำตัว คือ การเปิดโอกาสให้ทุกส่วนงานได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกัน โดยสอดคล้องในกิจกรรมต่างๆ

หาง คือ ส่วนของการเก็บรวบรวมข้อมูล คลังความรู้ ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร ส่วนนี้ วันข้างหน้าก็คือ ศูนย์นวัตกรรม นั่นเอง

#### 1.2 แบบปลาตะเพียน

ที่มีปลาแม่ตะเพียน 1 ตัว คือ เป้าหมายขององค์กร ซึ่งก็คือ วิสัยทัศน์ “สุขภาพดี มีความสุข ที่บ้านฉาง” และฝูงปลาตะเพียนรายล้อม จะเป็นส่วนงานต่างๆ กองคลัง กองช่าง กองการศึกษา กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กองวิชาการและแผนงาน กองสวัสดิการสังคม และสำนักปลัดเทศบาล ซึ่งทุกกองจะมีวิสัยทัศน์กอง เพื่อสอดคล้องกับภารกิจหน้าที่ของกอง แต่ทุกกองจะทำงานสอดคล้องเพื่อวิสัยทัศน์หลักทั้งสิ้น

### 2. หลักการบริหารภาคเครือข่ายองค์กร

#### 2.1 หลักการมีส่วนร่วม

เป็นหลักการสำคัญจากทุกองค์กร หน่วยงานภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ ภาคเอกชน ภาคอุตสาหกรรม บวร (บ้าน วัด โรงเรียน) ภาคชุมชน ประชาชน

**2.2 หลักการสร้างเครือข่ายโดยให้ชุมชนเป็นชุมชนนักปฏิบัติ** (Community of Practice) = COP ชุมชนจะเป็นผู้ร่วมคิด ร่วมวางแผน ค้นหา ปัญหา และลงมือทำ แก้ไข พัฒนา ปรับปรุง ด้วยชุมชนเอง ซึ่งสอดคล้องกับหลักวงจรคุณภาพ PDCA ที่มีการวางแผนลงมือทำ ตรวจสอบ และหาวิธีที่เหมาะสมในกิจกรรมนั้นๆ

เมื่อได้สร้างแนวคิด และนำแนวคิดข้างต้นมาใช้ภายในเทศบาล พบว่า พนักงานในส่วนงานกองต่างๆ มีปฏิสัมพันธ์กัน เปิดใจกว้าง รับฟังความคิดเห็น และช่วยเหลือกัน ทำให้เกิดแนวทางปฏิบัติใหม่ๆ เป็นองค์ความรู้ใหม่ที่พร้อมจะนำไปพัฒนาปรับปรุงต่อไป



ที่สำคัญคือ การสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ จากคนในองค์กร และคนนอกองค์กร ทุกภาคส่วนของสังคม เทศบาลจะเป็นพี่เลี้ยง เป็นผู้สนับสนุนการดำเนินงานของชุมชน หากชุมชน เครือข่ายขาดองค์ความรู้ทางวิชาการ เทศบาลก็จะประสานงานหน่วยงานที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะ ให้ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การเชื่อมปราชญ์ชาวบ้าน ภูมิปัญญาท้องถิ่นเข้ากับหน่วยงานที่มีความรู้ เชิงทฤษฎี เช่น มหาวิทยาลัยต่างๆ เช่น การทำบันทึกข้อตกลงด้านนวัตกรรมกับมหาวิทยาลัย เทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี หรือการทำความร่วมมือศึกษาการทำผังเพิ่มพื้นที่สีเขียวในเขต เทศบาลเมืองบ้านฉางกับมหาวิทยาลัยศิลปากร

การแต่งตั้งคณะทำงาน โดยมีหลายฝ่ายมาร่วมงาน และมอบหมายหน้าที่ ภารกิจ จะทำให้ ทุกภาคส่วนร่วมเป็นเครือข่ายพัฒนา เช่นภาคประชาชน ก็มีกรนำกลุ่มตลาดนัดชุมชน กลุ่มประกอบการโรงแรม รีสอร์ท โฮมสเตย์ ด้วยทุกฝ่ายย่อมมีผลกระทบต่อการดำเนินกิจกรรม ทั้งสิ้น แต่เมื่อทุกส่วนเข้าร่วมทำงานกัน ทุกส่วนก็ย่อมได้รับประโยชน์ทั้งสิ้น จะส่งผลให้มีการขยาย เครือข่ายมากขึ้นเรื่อยๆ

ทั้งสิ้นนี้ ก็เพื่อรองรับการเจริญก้าวหน้าของบริบทรอบเมืองที่รายล้อม เรามีความโชคดี หรือโอกาส หรือจุดแข็ง ด้วยความที่พร้อมในโครงสร้าง ๓ ประการ ได้แก่ ทางน้ำ ท่าเรือน้ำลึก มาบตาพุด ทางบก มีถนนมอเตอร์เวย์ รถไฟรางคู่ รถไฟฟ้าความเร็วสูงในอนาคต ส่วนทางอากาศ มีสนามบินอยู่ตะเภา จะเป็นสนามบินนานาชาติ และส่งผลให้บ้านฉาง เป็นมหานครแห่งการบิน

**สำหรับโครงการหรือกิจกรรมที่สะท้อนให้เห็นถึงความเป็นเลิศ ด้านการเสริมสร้าง เครือข่ายรัฐ เอกชน และประชาสังคม ได้แก่**

### **โครงการตลาดนัดชุมชนเทศบาลเมืองฉาง**

ปัจจุบันการผลิตและการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชุมชน กลุ่ม OTOP และกลุ่มอาชีพต่างๆ ในพื้นที่เทศบาลเมืองบ้านฉาง ยังขาดสถานที่และช่องทางในการวางจำหน่ายที่ชัดเจนเป็นรูปธรรม จนอาจทำให้เกิดการขายสินค้าได้ในราคาไม่เป็นธรรม เทศบาลเมืองบ้านฉางจึงได้จัดทำโครงการ ตลาดนัดชุมชนเทศบาลเมืองบ้านฉางขึ้น ด้วยความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้ประกอบการ และประชาชนในชุมชนต่างๆ เพื่อจัดกิจกรรมตลาดนัดชุมชนในรูปแบบถนน คนเดินเพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับสภาพพื้นที่โดยมีประชาชนเป็นผู้ขับเคลื่อนการดำเนินงาน และมีเทศบาลเมืองบ้านฉางเป็นผู้ให้การส่งเสริม ซึ่งกำหนดจัดกิจกรรมเป็นประจำทุกเดือนๆ ละ



1 ครั้งในทุกวันพุธแรกของเดือน ทั้งนี้เพื่อเป็นการส่งเสริม ยกระดับผลิตภัณฑ์ทางการเกษตร ผลิตภัณฑ์ชุมชน กลุ่ม OTOP กลุ่มผู้ด้อยโอกาส และผู้ประกอบการรายย่อยในพื้นที่เทศบาลให้มี สถานที่ในการวางจำหน่ายผลิตภัณฑ์เกิดการซื้อขายในราคาที่เป็นธรรม สร้างอาชีพ สร้างรายได้ให้แก่ประชาชน และมีการนำรายได้ของการจัดตลาดนัดชุมชนส่วนหนึ่งไปช่วยเหลือผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาสภายในเขตเทศบาลเมืองบ้านฉางเพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิตให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นต่อไป ภายใต้การดำเนินงานผ่านความร่วมมือของเครือข่าย ดังนี้

เทศบาลเมืองบ้านฉาง หน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม รวมประชุม ประชาคมระดมความคิดเห็นจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้นำชุมชน กลุ่มผลิตภัณฑ์ OTOP กลุ่มผลิตภัณฑ์ชุมชน กลุ่มผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง และประชาชนที่สนใจทั่วไป

### เทศบาลเมืองบ้านฉาง

- ส่งเสริม สนับสนุนประชาชนที่ประกอบอาชีพทางการเกษตร ผู้ผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์ชุมชน กลุ่ม OTOP กลุ่มอาชีพต่างๆ ให้มีสถานที่และช่องทางจำหน่ายสินค้าที่มั่นคง อีกทั้งเปิดให้มีการอบรมสร้างความรู้และประสบการณ์แก่คณะกรรมการตลาดนัดชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง เพื่อพัฒนาตลาดนัดชุมชน

### คณะกรรมการชุมชน

- บริหารจัดการ จัดระเบียบ กำหนดหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและจัดสรรพื้นที่ในการจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้ประกอบการด้วยความบริสุทธิ์ยุติธรรม มีการพัฒนาการจัดรูปแบบของตลาดนัดชุมชนให้มีมาตรฐาน มีการบริหารจัดการที่ดี

- พร้อมทั้งกำหนดหลักเกณฑ์เพื่อช่วยเหลือสังคมในด้านต่างๆ เช่น สนับสนุนอุปกรณ์กีฬา ผู้ด้อยโอกาส ผู้ป่วยติดเตียง ฯลฯ

### การท่องเที่ยวและกีฬาจังหวัดระยอง

- ส่งเสริมสนับสนุน ให้ความรู้เพื่อการพัฒนาตลาดนัดชุมชนให้ได้มาตรฐาน และเผยแพร่เป็นแหล่งท่องเที่ยวให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางโดยทั่วไป



### กลุ่ม ปตท. จังหวัดระยอง

- ร่วมประชุมเพื่อหาแนวทางพัฒนาตลาดนัดชุมชน พร้อมทั้งมอบหมวกคลุมผมผ้ากันเปื้อน เต็นท์ และอุปกรณ์ต่างๆ

- จัดพื้นที่ให้ชุมชนขายสินค้าในพื้นที่ของบริษัทในกลุ่มปตท.ระยองจำนวน 4 แห่ง

### บริษัทซีซูซูตะวันออกมอเตอร์เวิร์ค จำกัด สาขาบ้านฉาง

- ร่วมประชุมเพื่อหาแนวทางพัฒนาตลาดนัดชุมชนโดยให้การสนับสนุนกิจกรรมการแสดงบนเวที เช่น ศิลปิน คอนเสิร์ต เพื่อสร้างความบันเทิงภายในตลาดนัดชุมชน ปีละ 3 - 4 ครั้งต่อปี

### กลุ่มบริษัท ดาว ประเทศไทย

- ร่วมประชุมเพื่อหาแนวทางพัฒนาตลาดนัดชุมชนพร้อมมอบชั้นวางสินค้าอเนกประสงค์ให้กับร้านค้าชุมชน บริเวณสวนสุขภาพเทศบาลเมืองบ้านฉาง

### ผลที่ได้รับของโครงการ

- 1 ประชาชนที่ประกอบอาชีพทางการเกษตร ผู้ผลิตสินค้าและผลิตภัณฑ์ชุมชน กลุ่ม OTOP กลุ่มผู้สูงอายุ กลุ่มผู้ด้อยโอกาส กลุ่มผู้ยากไร้ กลุ่มผู้ประกอบการรายย่อย มีช่องทางและสถานที่จำหน่ายสินค้าเป็นธรรมชัดเจน และต่อเนื่อง
- 2 ระบบเศรษฐกิจภายในชุมชนเกิดสภาพคล่อง มีการหมุนเวียน และกระจายรายได้สู่ประชาชนได้ดีขึ้น
3. เกิดเป็นแหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ในพื้นที่อำเภอบ้านฉาง
4. เกิดการพัฒนาตลาดนัดชุมชนอย่างยั่งยืน มีการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่ดีขึ้น
5. มีการนำรายได้ส่วนหนึ่งจากการจัดตลาดนัดชุมชนฯ ไปช่วยเหลือผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาสภายในเขตเทศบาลเมืองบ้านฉาง



## โครงการสูงวัย สุขกาย สุขใจ

การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรของประเทศไทย ทำให้ประชากรในวัยผู้สูงอายุเพิ่มขึ้น ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงทางด้านเศรษฐกิจและสังคม มีผลให้ลักษณะครอบครัวไทยเปลี่ยนจากครอบครัวขยาย (Extend Family) ไปสู่ครอบครัวเดี่ยว (Nuclear Family) ความสัมพันธ์ระหว่างสมาชิกในครอบครัวลดลง จำนวนผู้ที่ทำหน้าที่ดูแลผู้สูงอายุในครอบครัวลดลง มีเวลาให้ผู้สูงอายุลดลง ขาดการให้ความรักและความอบอุ่น ผู้สูงอายุจึงถูกทอดทิ้งให้อยู่โดดเดี่ยว ดำเนินชีวิตเพียงลำพัง จากสภาพสังคมที่เปลี่ยนแปลงไป ทำให้ผู้สูงอายุต้องเผชิญกับปัญหาในการปรับตัวเพื่อให้สอดคล้องกับสังคมในปัจจุบัน ทั้งในด้านความคิด ความเข้าใจ และค่านิยมต่างๆ ซึ่งก่อให้เกิดความน้อยใจ ความเครียด ความคับข้องใจ แยกตัวออกจากสังคม ขาดสัมพันธ์ภาพกับสมาชิกในครอบครัว ท้อแท้และเบื่อหน่ายในชีวิต

เทศบาลเมืองบ้านฉางเล็งเห็นถึงความสำคัญของการส่งเสริมและสนับสนุนการทำกิจกรรมร่วมกันสำหรับผู้สูงอายุ ทำให้ผู้สูงอายุได้มีสุขภาพกาย สุขภาพจิตที่ดี สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข เข้าถึงสวัสดิการและบริการสาธารณะที่ครอบคลุม ตามพระราชบัญญัติผู้สูงอายุที่ได้กำหนดไว้ และเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ของเทศบาลเมืองบ้านฉางว่า “สุขภาพดี มีความสุข ที่บ้านฉาง” จึงได้จัดทำโครงการสูงวัย สุขกาย สุขใจ ขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยการส่งเสริมให้ผู้สูงอายุเกิดการรวมกลุ่มดำเนินการและบริหารจัดการ ขับเคลื่อนภารกิจเกี่ยวกับผู้สูงอายุได้ด้วยตัวเอง ภายใต้การดำเนินงานผ่านความร่วมมือของเครือข่าย ดังนี้

### การดำเนินงาน

1. คณะกรรมการชมรมปัจฉิมวัยเทศบาลเมืองบ้านฉาง และคณะกรรมการขับเคลื่อนร่วมกำหนดกิจกรรมในแต่ละเดือน และแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบตามตำแหน่ง และความถนัด
2. ประชาสัมพันธ์กิจกรรมของโครงการฯ ในแต่ละเดือน โดยคณะกรรมการชมรมปัจฉิมวัยเทศบาลเมืองบ้านฉาง คณะกรรมการขับเคลื่อน ประธานคณะกรรมการชุมชน สมาชิกสภาเทศบาลเมืองบ้านฉาง โรงพยาบาลบ้านฉาง และอาสาสมัครพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ (อพม.)
3. ได้รับการสนับสนุนจากเครือข่ายทั้งภาครัฐและภาคเอกชน เช่น วิทยากร สถานที่สนับสนุนของที่ระลึก



4. การได้รับความร่วมมือจากสมาชิกชมรมปัจฉิมวัยเทศบาลเมืองบ้านฉาง ในการเข้าร่วมโครงการฯ ทุกเดือน
5. ใช้รถยนต์ในการรับ - ส่ง ผู้เข้าร่วมโครงการฯ

## องค์กรเครือข่าย

### เทศบาลเมืองบ้านฉาง

- สนับสนุนงบประมาณและบุคลากรในการจัดทำกิจกรรม วางแผนงาน เป็นตัวกลางรับทราบปัญหาและร่วมหารือแก้ไข พร้อมทั้งประสานเครือข่ายที่เกี่ยวข้องร่วมทำกิจกรรม

### โรงพยาบาลบ้านฉาง

- สนับสนุนสถานที่ในการจัดกิจกรรมโครงการสูงวัย สุขกาย สุขใจ สนับสนุนบุคลากร เช่น ผู้อำนวยการโรงพยาบาล พยาบาลวิชาชีพชำนาญการ นักกายภาพบำบัด และบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ตามสถานการณ์ในการให้ความรู้เกี่ยวกับการดูแลและรักษาสุขภาพสำหรับผู้สูงอายุ พร้อมทั้งนำทีมแพทย์และจิตอาสา Care Giver : CG ออกเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ ป่วยติดบ้านติดเตียง และเป็นพี่ปรึกษาด้านการบริหาร การวางแผน และการจัดกิจกรรมต่างๆ ให้เหมาะสมกับวัยและช่วงโอกาส

### อาสาสมัครพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เทศบาลเมืองบ้านฉาง (อพม.)

- จัดกิจกรรมใส่ใจถึงบ้านบริการแบบองค์รวม อย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2559 ถึงปัจจุบัน โดยร่วมกับทีมสหวิชาชีพออกเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ ผู้ป่วยติดเตียง ผู้พิการ ผู้ยากไร้ และประสบปัญหาทางสังคม จัดหาทุนซื้อถุงยังชีพมอบแก่ผู้สูงอายุที่ยากไร้

### สำนักงานพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์จังหวัดระยอง

- สนับสนุนบุคลากร เอกสารทางวิชาการ งบประมาณสนับสนุนกิจกรรมถ่ายทอดภูมิปัญญา โดยการฝึกอบรมตีกองยาวและจัดตั้ง “กลุ่มกอลองยาว สว. เทศบาลเมืองบ้านฉาง” ส่งเสริมขึ้นทะเบียนเป็น “ศูนย์พัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมอาชีพผู้สูงอายุ”





## ศูนย์คุ้มครองคนไร้ที่พึ่งจังหวัดระยอง

● สนับสนุนงบประมาณ คัดเลือกกลุ่มเป้าหมาย บันทึกข้อตกลง (MOU) ดำเนินกิจกรรม สนับสนุนวิทยากร ฝึกอบรมสร้างอาชีพให้แก่ผู้สูงอายุ ยากไร้ (บ้านแอร่า) ติดตามประเมินผล ส่งเสริมสร้างช่องทางการจัดจำหน่ายผลผลิตที่ได้จากโครงการ สนับสนุนต่อเนื่องทุกปี ตั้งแต่ปี 2560 ถึงปัจจุบัน ส่งเสริมต่อยอดโดยการร่วมวางแผนจัดทำโครงการในปีต่อไป

## บริษัท ปตท.จังหวัดระยอง

● การจ้างงานผู้สูงอายุพิการ โดย ปตท. ติดต่อบริษัทเอกชนขอความร่วมมือเทศบาลเมืองบ้านฉาง สํารวจคนพิการที่สูงอายุ ไม่มีรายได้ หรือมีรายได้ไม่เพียงพอ สนับสนุน/ส่งเสริมการประกอบอาชีพ

## ชมรมปัจฉิมวัยเทศบาลเมืองบ้านฉาง

ทำหน้าที่บริหารจัดการชมรมทุกกระบวนการ ในรูปของคณะกรรมการโดยแบ่งหน้าที่กรรมการเป็นฝ่ายต่างๆ ตามความถนัด เพื่อให้เกิดความครอบคลุมภารกิจ สามารถสนองความต้องการของผู้สูงอายุได้ และจะนำข้อมูลทั้งหมดมาร่วมประชุมกับเทศบาล รวมทั้งหน่วยงานเครือข่ายอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรือก่อนจะจัดกิจกรรมใดๆ

## ผลที่ได้รับของโครงการ

ผู้สูงอายุในพื้นที่ที่มีคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น สุขภาพกาย สุขภาพจิตที่ดี สามารถดำรงชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างมีความสุข เข้าถึงสวัสดิการและบริการสาธารณะที่ครอบคลุมหลังจากร่วมโครงการ สูงวัย สุขกาย สุขใจ ของเทศบาลเมืองบ้านฉาง กล่าวคือ มีสุขภาพกายดี เนื่องจากมีทีมงานอาสาสมัคร ทีมงานจิตอาสา Care Giver : CG ออกเยี่ยมบ้านผู้สูงอายุ ดูแลสุขภาพกายและใจ มีขวัญกำลังใจดี เพราะมีกิจกรรมทำคลายเครียดกลุ่มกลองยาว สว. และมีรายได้จากการจ้างงาน ทำให้ไม่เหงา และไม่รู้สึกว่าตัวเองไร้ค่า

## โครงการย่านนวัตกรรมอู่ตะเภา-บ้านฉาง

ปัจจุบันความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตทางเศรษฐกิจของกลุ่มนักสร้างสรรค์ที่สามารถเพิ่มมูลค่า และศักยภาพสินทรัพย์ท้องถิ่นให้กลายเป็นนวัตกรรมเชิงพาณิชย์นั้น



กลายเป็นดัชนีชี้วัดที่มีความสำคัญต่อระบบเศรษฐกิจกระแสใหม่ซึ่งความคิดสร้างสรรค์จะยกระดับคุณภาพชีวิตของย่านและเปลี่ยนพื้นที่เมือง ด้วยบรรยากาศสร้างสรรค์ เป็นพื้นที่สำคัญทางเศรษฐกิจและการพัฒนาประเทศต่อไป นอกจากนี้ประกอบกับภาครัฐได้มีนโยบายในการดำเนินโครงการพัฒนาระบบระเบียบเชิงเศรษฐกิจภาคตะวันออก EEC เป็นแผนยุทธศาสตร์ภายใต้ไทยแลนด์ 4.0 ซึ่งเป็นโครงการที่เร่งให้เกิดการพัฒนาเศรษฐกิจและย่านนวัตกรรมในพื้นที่ โดยที่รัฐจะพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ถนน รถไฟ ท่าเรือ สนามบิน ในพื้นที่จังหวัดภาคตะวันออก ประกอบด้วย ฉะเชิงเทรา ชลบุรี และระยอง เพื่อพัฒนาเป็นเศรษฐกิจพิเศษ เพิ่มศักยภาพทางการท่องเที่ยว อุตสาหกรรม และการพัฒนาเมือง รองรับการขับเคลื่อนเศรษฐกิจอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

เทศบาลเมืองบ้านฉางซึ่งอยู่ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก Eastern Economic Corridor (EEC) เล็งเห็นถึงความสำคัญจึงได้ร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ซึ่งมีอุดมการณ์เดียวกัน เล็งเห็นศักยภาพและความสำคัญของพื้นที่อู่ตะเภา-บ้านฉาง ที่สามารถรองรับการพัฒนาให้เป็นย่านนวัตกรรม และประชาชน มีส่วนร่วมในการพัฒนาโครงการดำเนินการย่านนวัตกรรมอู่ตะเภา-บ้านฉาง เพื่อรวบรวมจัดการความรู้ และกระตุ้นให้เกิดการสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน และประชาชนในพื้นที่บ้านฉาง รวมถึงการวางแผนในการพัฒนาภาพรวมย่านนวัตกรรม ที่สามารถนำไปต่อยอดได้ต่อไปในอนาคต

**เครือข่าย/ภาคีด้านวิชาการและนวัตกรรม**

- มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี เป็นเครือข่ายสำคัญที่ได้นำความรู้ทางวิชาการที่หลากหลายไม่ว่าจะเป็นนวัตกรรมด้านการเกษตรแนวใหม่ นวัตกรรมด้านการป้องกันและรักษาความสงบเรียบร้อยและการจราจร
- ภาคประชาชน ได้แก่ ประชาชนท้องถิ่น ภูมิปัญญาท้องถิ่น บุคลากรเหล่านี้ล้วนเป็นบุคลากรที่มากด้วยประสบการณ์ซึ่งเป็นความรู้เชิงฝังลึก เทศบาลฯ ต้องหาวิธีสกัดเอาความรู้ฝังลึกออกมาให้เป็นความรู้ชัดแจ้งที่สามารถยกระดับพัฒนาขึ้นเป็นองค์ความรู้ที่มีประโยชน์ต่อชุมชน และสามารถเชื่อมเข้ากับนวัตกรรมแนวใหม่ เพื่อส่งเสริมให้บ้านฉางเป็นเมืองอัจฉริยะในอนาคต (Smart City)



## องค์กรเครือข่าย/บทบาทหน้าที่

### เทศบาลเมืองบ้านฉาง

- สนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้างศูนย์นวัตกรรมวิชาการ สนับสนุนเครื่องมือเครื่องใช้ในศูนย์ สถานที่ดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการ และสนับสนุนบุคลากรในการประสานงานกับชุมชนหรือสถานศึกษา

### มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี

- สนับสนุนบุคลากรทางวิชาการมาเป็นวิทยากรฝึกอบรมให้แก่นักเรียนและประชาชน สนับสนุนบุคลากรในการออกแบบสถาปัตยกรรม ฟังเมือง สนับสนุนงบประมาณและเทคโนโลยีในการดำเนินกิจกรรม/โครงการและปรับปรุงศูนย์นวัตกรรม พร้อมทั้ง ร่วมจัดกิจกรรม/โครงการส่งเสริมทางวิชาการ สำหรับนักเรียนและประชาชนในพื้นที่ ร่วมวิเคราะห์ วิจัยปัญหา ของโครงการ EEC ที่มีผลกระทบต่อประชาชนในพื้นที่

### กลุ่มรัฐวิสาหกิจ บ้านฉาง-ไฮโดรฟาร์ม

- สนับสนุนสถานที่เป็นแหล่งเรียนรู้สำหรับประชาชนด้านการเกษตรแนวใหม่ (Smart Farming) และสนับสนุนบุคลากรสำหรับถ่ายทอดความรู้ด้านการเกษตรแนวใหม่

### เครือข่ายชุมชน

- ส่งบุคลากรเข้าร่วมโครงการ/กิจกรรม ร่วมวางแผนและกำหนดความต้องการในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน เพื่อรองรับการขยายตัวของโครงการ EEC

### สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ

- สนับสนุนเชิงนโยบายในการพัฒนา พร้อมทั้งสนับสนุนงบประมาณสำหรับจัดกิจกรรม/โครงการ

## ผลการดำเนินงาน

โครงการยังไม่แล้วเสร็จ แต่คาดว่าผลที่จะได้รับ คือ การสร้างความร่วมมือในพื้นที่ในการพัฒนาย่านนวัตกรรมอุตะเถา-บ้านฉาง การดำเนินงานในการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมบ้านฉาง การสร้างกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในเรื่องของการพัฒนาเมืองให้น่าอยู่อาศัย ให้ทันกับสถานการณ์ที่จะเกิดขึ้นในอนาคต รวมถึงการจัดกิจกรรมสร้างการเรียนรู้ในด้านต่างๆ ให้กับเด็กนักเรียน เยาวชน ชุมชน และประชาชนในพื้นที่