



กองทัพเรือ

หมวด 2 ด้านการวางแผนยุทธศาสตร์และการสื่อสารเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติ



วิสัยทัศน์

“เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ”



ค่านิยม: “SAIL”

Seamanship: ความเป็นชาวเรือที่สามัคคี ทำงานเป็นทีม รู้จักหน้าที่ เรียนรู้และกล้าหาญอดทน

Allegiance: ความซื่อสัตย์และความจงรักภักดี

Integrity and Gentleman: ความเป็นผู้มีคุณธรรม จริยธรรม ความเป็นสุภาพบุรุษทหารเรือ

Leadership: ความเป็นผู้นำ



พันธกิจ

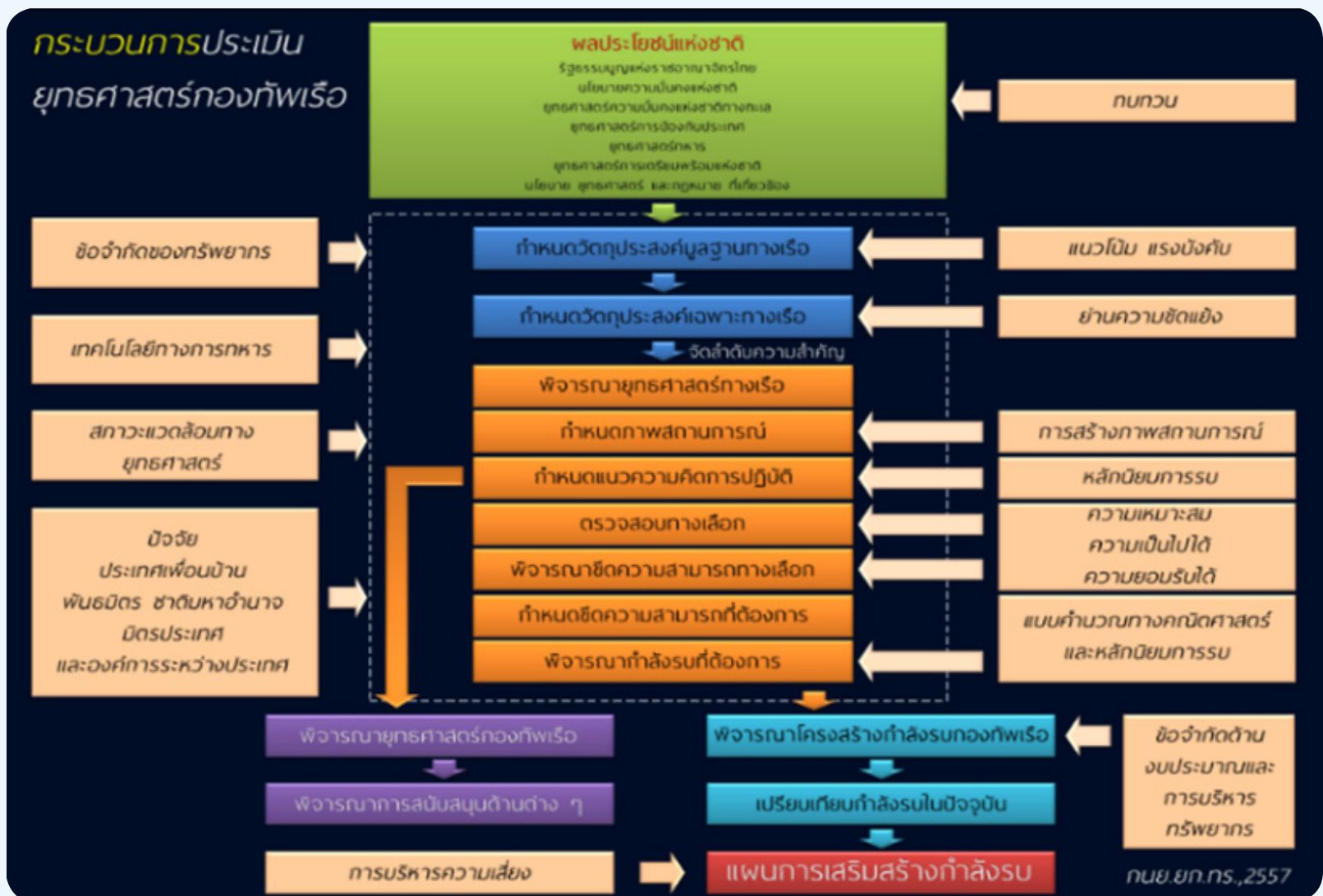
1. เสริมสร้างความร่วมมือกับกองทัพมิตรประเทศ เพื่อให้เกิดความมั่นคงในภูมิภาค
2. ใช้กำลังทางเรือเพื่อถวายความปลอดภัยและเทิดพระเกียรติสถาบันพระมหากษัตริย์ การรักษาอธิปไตย การป้องกันและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล การช่วยเหลือทางมนุษยธรรมและการบรรเทาสาธารณภัย และการบังคับใช้กฎหมาย
3. เตรียมกำลังทางเรือให้พร้อมปฏิบัติเมื่อมีสถานการณ์ด้านความมั่นคง หรือการสั่งการจากรัฐบาล
4. พัฒนางค์การ กำลังพล และระบบการทำงานตามแนวทางการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี

การวางแผนยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือให้ความสำคัญกับการกำหนดแนวทางในการพัฒนา และใช้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดให้บรรลุวัตถุประสงค์ทางทหารที่กำหนดไว้ ภายใต้ความเสี่ยงที่สามารถยอมรับได้ โดยได้นำหลักการวางแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบทในการปฏิบัติงานของกองทัพเรือ ผสานกับการนำความคาดหวังของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทัพเรือ เพื่อนำไปพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์ที่ตอบโจทย์บริบทความท้าทายสู่การขับเคลื่อนผ่านการสื่อสาร ถ่ายทอด และการติดตามและประเมินผล รวมทั้งพัฒนากำลังพล เพื่อตอบโจทยยุทธศาสตร์ ทั้งหมดนี้เพื่อมุ่งไปสู่เป้าหมาย “เป็นหน่วยงานความมั่นคงทางทะเลที่มีบทบาทนำในภูมิภาค และเป็นเลิศในการบริหารจัดการ”

การกำหนดยุทธศาสตร์ ที่ตอบโจทย์บริบทความท้าทาย

กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์

กระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ของกองทัพเรือได้นำหลักการวางแผนยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้อง มาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบทในการปฏิบัติงานของกองทัพเรือ ตลอดจนใช้เทคนิคการประมาณการณ์ (Estimation) การทำนายเหตุการณ์ (Forecasting) และภาพสถานการณ์ในระดับยุทธศาสตร์ (Strategic Scenario) เพื่อให้ทราบถึงภัยคุกคาม ปัญหา โอกาส สิ่งท้าทาย รวมทั้งจุดแข็งและจุดอ่อนขององค์การ ผสานกับการนำความคาดหวังของผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของกองทัพเรือเพื่อนำไปพิจารณากำหนดแนวทางปฏิบัติให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อม โดยต้องการยกระดับความสามารถการปฏิบัติการอย่างสมดุลและสมบูรณ์ในทุกพื้นที่ที่รับผิดชอบตามแนวคิด“สองฝั่งมหาสมุทรและสามพื้นที่ปฏิบัติการ” หรือ “Two Oceans and Three Areas”



การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

กองทัพเรือได้กำหนดแผนแม่บท 7 ด้าน เพื่อรองรับและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระยะ 20 ปี ที่ได้กำหนดแนวปฏิบัติ ควบคุม การรายงานและการปรับปรุงการปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ครบในทุกมิติของการปฏิบัติการทางทหาร จากนั้นทุกหน่วยงานจะร่วมกันตรวจสอบสภาพแวดล้อม ทบทวนผลการดำเนินงาน วิสัยทัศน์ ยุทธศาสตร์ นโยบาย และ แผนแม่บท นำมาพัฒนาเป็นกลยุทธ์และแผนปฏิบัติการของหน่วยงานต่างๆ โดย ผู้บัญชาการทหารเรือได้กำหนดนโยบายสำคัญ เพื่อนำกองทัพเรือไปสู่ “**ขั้นรุกคืบหน้า สถาปนาความมั่นคง**” ถ่ายทอดเป็นแนวทางไปสู่การปฏิบัติมุ่งพัฒนา “**3 องค์ 1 ด้าน**”

คือ **1.องค์บุคคล** มุ่งพัฒนาให้กำลังพล **2. องค์วัตถุ** มุ่งพัฒนา กำลังรบ **3.องค์ยุทธวิธี** มุ่งพัฒนากลยุทธ์การปฏิบัติ และ **4.ด้านการบริหารจัดการ** มุ่งเน้นปรับอัตราโครงสร้าง และพัฒนาการบริหารจัดการให้มีความเหมาะสม นำไปสู่การถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติ ใน 3 ระดับ ทั้ง **ระดับหน่วยงาน ระดับผู้บริหาร และระดับผู้ปฏิบัติ** นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารเครือข่าย พันธมิตรผ่านการจัดประชุม/สัมมนา กับ พันธมิตร ตลอดจนชุมชน ที่เกี่ยวข้อง และการสื่อสารกับประชาชนโดยรวม ใช้ช่องทาง กิจกรรมมวลชนสัมพันธ์ ตลอดจนประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อวิทยุ “เสียงจากทหารเรือ” และ YouTube ช่อง “สารคดีกองทัพเรือ”

 <p>องค์บุคคล จิตใจที่เข้มแข็งและดีงาน ล้วนอยู่ในวงการที่สมบูรณ์</p>	<p>องค์วัตถุ กำลังรบต้องมีความสามารถ สมบูรณ์ในตัวเอง</p> 
 <p>องค์ยุทธวิธี สปีด นักรบชาวเรือ</p>	<p>ด้านการบริการจัดการ มองปัญหาอย่างเสมอต้นเสมอปลาย และพัฒนาอย่างยั่งยืน</p> 

ประเด็นนโยบายผู้บัญชาการทหารเรือ ประจำปี พ.ศ. 2563

การติดตามและประเมินผล

มีการแบ่ง 7 ส่วนแตกต่างกันตามวัตถุประสงค์ คือ 1) คำรับรองการปฏิบัติราชการ (เพื่อให้สอดคล้องกันเป้าประสงค์ชาติ และกระทรวงกลาโหม) 2) ประเมินและติดตามแผนแม่บท แต่ละด้านของ ทร. (เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์) 3) ประเมินตามนโยบาย ผู้บัญชาการทหารเรือ (เพื่อให้เป็นไปตามกรอบและเจตนารมณ์ของผู้บังคับบัญชา) 4) การตรวจประเมินของกรมจเรทหารเรือ (ประเมินผลในเชิงเทคนิคตามสาขาวิชาการของทหารเรือ) 5) การควบคุมภายใน (เพื่อเป็นไปตามหลักเกณฑ์ด้านการเงินและความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้อง) 6) การตรวจตามแนวทางการจัดการความรู้ (เพื่อให้จัดการความรู้อย่างเป็นระบบ) 7) การตรวจประเมินตามเกณฑ์คุณภาพบริหารจัดการภาครัฐ (เพื่อพัฒนาองค์การตามมาตรฐานสากล)

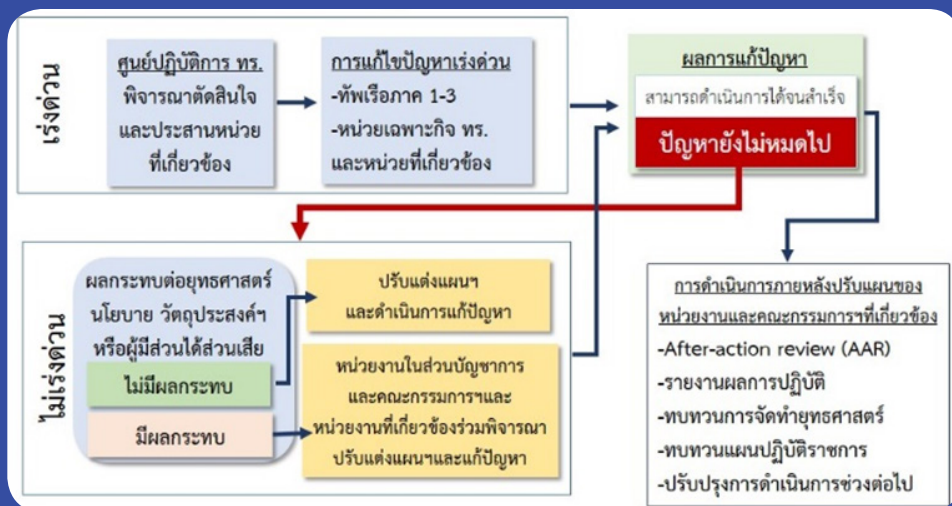
พัฒนากำลังพล เพื่อตอบโจทยยุทธศาสตร์

การพัฒนากำลังพลให้ตอบสนองต่อยุทธศาสตร์ กองทัพเรือได้ใช้ระบบการศึกษาและการจัดการความรู้เป็นเครื่องมือพัฒนากำลังพลสามารถใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและศาสตร์ที่มีการพัฒนาอย่างรวดเร็ว ตลอดจนใช้การฝึกในรูปแบบ “รบอย่างไร ฝึกอย่างนั้น” โดยกำหนดเป็น 4 กระบวนการหลัก คือ 1) การสรรหา 2) การพัฒนา 3) การใช้ประโยชน์ และ 4) การรักษา ตลอดจนมีระบบการควบคุมและรายงานผ่านระบบสารสนเทศด้านกำลังพลเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงานด้านกำลังพลต่อไป



การถ่ายทอดยุทธศาสตร์สู่ระบบงานกำลังพล

การปรับเปลี่ยนแผน เพื่อตอบโจทยสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง



การปรับเปลี่ยนแผนปฏิบัติการเมื่อมีสถานการณ์บังคับ

การเตรียมการรับมือกับสถานการณ์ที่จะต้องมี การเฝ้าระวังเพื่อให้มีการตอบสนองและปรับเปลี่ยนแผนอย่างรวดเร็ว เช่น ตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดอธิปไตย การกระทำผิดกฎหมายและการก่อการร้ายในพื้นที่รับผิดชอบของกองทัพเรือ ตลอดจนเหตุการณ์ที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินนั้น จะมีการควบคุมการปฏิบัติการ และรายงานผ่าน “ศูนย์ปฏิบัติการ” ของทัพเรือภาคทั้ง ๓ แห่ง ร่วมกับศูนย์ปฏิบัติการของหน่วยเฉพาะกิจต่าง ๆ ของกองทัพเรือ โดยมีศูนย์กลางการควบคุมอยู่ที่ศูนย์ปฏิบัติการกองทัพเรือ ซึ่งมีการบูรณาการร่วมกับศูนย์ปฏิบัติการ ของหน่วยงานความมั่นคงต่าง ๆ ของประเทศต่อไป

ผลงานโดดเด่น

การสนับสนุนรัฐบาลช่วยเหลือประชาชนในกรณีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID – 19)

กองทัพเรือมีความพร้อมและได้รับความไว้วางใจจากรัฐบาลในการจัดตั้ง State Quarantine แห่งแรกของประเทศไทยขึ้น ณ กิจการอาคารรับรองสัตว์ อ.สัตหีบ จ.ชลบุรี ซึ่งได้จัดตั้งศูนย์บัญชาการเหตุการณ์ กรณีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 ณ กองทัพเรือ พื้นที่สัตหีบ ได้ในเวลาอันรวดเร็วและไม่มีข้อผิดพลาด โดยมีการประสานงานกับกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานความมั่นคงในการให้การสนับสนุนดูแลคนไทยที่กลับจากต่างประเทศ ทั้งจีน เกาหลีใต้ อิตาลี และอเมริกา ตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 นอกจากนี้ ยังสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์และเจ้าหน้าที่ในจัดตั้ง State Quarantine ในพื้นที่กรุงเทพฯ จัดตั้งสถานที่กักกันโรคประจำพื้นที่ (Local Quarantine) ในการคัดกรองโรคในหลายพื้นที่ ตามท่าอากาศยาน ท่าเรือ และด่านชายแดน



State Quarantine แห่งแรกของประเทศไทยโดยกองทัพเรือ

การเป็นแกนนำจัดตั้งศูนย์ประสานการปฏิบัติ ในการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล (ศรชล.)

กองทัพเรือมีพันธกิจในการปกป้องและรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล แต่ด้วยกฎหมายที่มีอยู่ ในปัจจุบัน ไม่สามารถ
ใช้บังคับได้อย่างครอบคลุมถึงการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเลที่มีอยู่อย่างมากมายในทุก ๆ ด้าน ดังนั้น จึงมีความจำเป็น
ที่จะต้องบูรณาการอำนาจหน้าที่และความเชี่ยวชาญจากหน่วยงานความมั่นคงที่เกี่ยวข้อง จึงมีการผลักดันให้จัดตั้งศูนย์อำนวยการ
รักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ภายใต้ พ.ร.บ.รักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล ส่งผลให้การดำเนินการรักษา
ผลประโยชน์ของชาติทางทะเลของประเทศไทยเป็นไปอย่างมีเอกภาพ บูรณาการ และประสานการปฏิบัติงานในเขตทางทะเล
ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งนี้จากการบูรณาการหน่วยงานที่อยู่ใน ศรชล. ทำให้ดำเนินการแก้ไขการทำประมงที่ผิดกฎหมาย
(IUU Fishing) ประสบความสำเร็จ โดยสหภาพยุโรปได้ประกาศลดสถานะใบเหลืองของภาคประมงไทย เพื่อแสดงการยอมรับ
ต่อความก้าวหน้าในการยกระดับอุตสาหกรรมประมงของไทยเทียบเท่ามาตรฐานสากล



หน่วยงานในศูนย์อำนวยการรักษาผลประโยชน์ของชาติทางทะเล