



กรมการแพทย์
DEPARTMENT OF MEDICAL SERVICES

กรมการแพทย์

หมวด 1 ด้านการนำองค์การและความรับผิดชอบต่อสังคม



วิสัยทัศน์

“ประชาชนสุขภาพดีได้รับการทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพอย่างเสมอภาค การแพทย์ไทยเป็น 1 ใน 3 ของเอเชีย”



ค่านิยม: “MOPH DMS”

- M** : Mastery เป็นนายตนเอง
- O** : Originality เร่งสร้างสิ่งใหม่
- P** : People Centered ใส่ใจประชาชน
- H** : Humility ถ่อมตนอ่อนน้อม
- D** : Determination For The Nation พร้อมนำระดับชาติ
- M** : Moving Together สามารถไปด้วยกัน
- S** : Specialist มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศ



พันธกิจ

สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ นวัตกรรมและเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่สมคุณค่า (Appropriat Medical Technology) เสริมสร้างการมีส่วนร่วม (Co-Creation) ทางวิชาการและบริการทางการแพทย์ในทุกภาคส่วน เพื่อพัฒนาการแพทย์ของประเทศสู่มาตรฐานสากล

เพื่อให้ประชาชนทั้งประเทศได้รับการดูแลสุขภาพแบบครบวงจรอย่างไร้รอยต่อ (Seamless Comprehensive Health Care) ผ่านระบบการนำองค์การที่เข้มแข็ง ด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตามหลักธรรมาภิบาล โดยผู้บริหารระดับสูงของกรมทำหน้าที่กำหนด ชี้นำ และสื่อสาร เพื่อให้องค์การดำเนินภารกิจไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีค่านิยม MOPH DMS ที่ส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่ดีในการปฏิบัติงาน และการใช้ชีวิตประจำวัน ก่อให้เกิดการเรียนรู้และการพัฒนาองค์การอย่างยั่งยืน

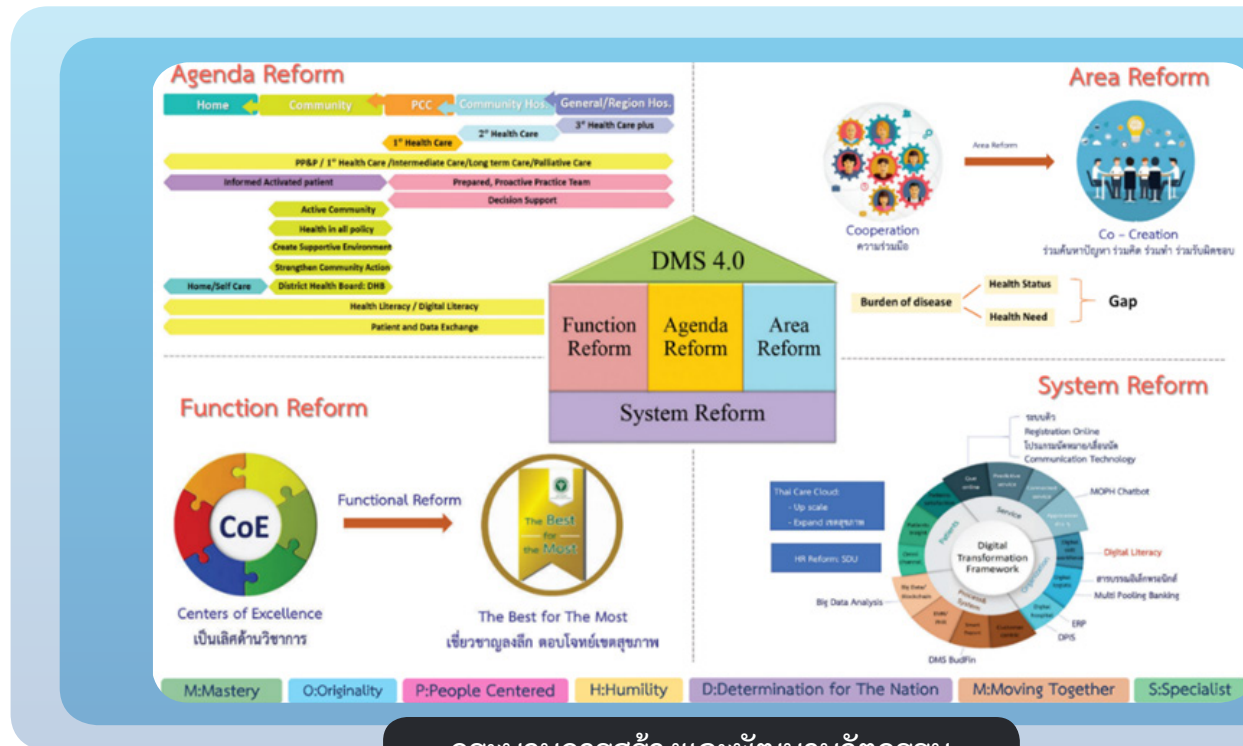
ด้วยภารกิจหลักเกี่ยวกับการพัฒนาวิชาการ ด้านการบำบัดรักษาและฟื้นฟูสมรรถภาพทางการแพทย์ ฝายกาย โดยการศึกษา วิจัย พัฒนา และถ่ายทอด องค์ความรู้และเทคโนโลยีทางการแพทย์ ที่เหมาะสม รวมทั้งเพิ่มพูนความรู้และทักษะการปฏิบัติงาน แก่บุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางที่มีคุณภาพ ตลอดจนให้บริการทางการแพทย์เฉพาะด้าน หรือในระดับตติยภูมิที่ยุ่งยากซับซ้อน ส่งมอบบริการทางการแพทย์ที่ดีที่สุดโดยบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ ในแต่ละสาขา สู่หน่วยบริการทางการแพทย์ทั่วประเทศ (The Best for the Most) ในการรับมือกับ Digital Transformation กรมมีเป้าหมายในการปรับเปลี่ยน รูปแบบการให้บริการจากการรักษา ในโรงพยาบาล (Hospital - based) เป็นการดูแลสุขภาพส่วนบุคคล (Personal - based) เพื่อให้ประชาชนทั้งประเทศ ได้รับการดูแลสุขภาพแบบครบวงจรอย่างไร้รอยต่อ (Seamless Comprehensive Health Care)



ผ่านระบบการนำองค์การที่เข้มแข็ง ด้วยการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ตามหลักธรรมาภิบาลโดยผู้บริหาร ระดับสูงของกรมทำหน้าที่กำหนด ชี้นำ และสื่อสาร เพื่อให้องค์การดำเนินภารกิจไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีค่านิยม MOPH DMS ที่ส่งเสริมให้เกิดพฤติกรรมที่ดีในการปฏิบัติงานและการใช้ชีวิตประจำวัน ก่อให้เกิดการเรียนรู้และการพัฒนาองค์การอย่างยั่งยืน ผ่านระบบการนำองค์การทั้ง 7 ด้าน เป็นฐานที่ทำให้เกิดแนวทางในการทำงานเพื่อบรรลุเป้าหมาย “ประชาชนสุขภาพดีได้รับการ ทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานวิชาชีพ อย่างเสมอภาค การแพทย์ไทยเป็น 1 ใน 3 ของเอเชีย”



การนำองค์การที่เป็นระบบ



กระบวนการสร้างและพัฒนานวัตกรรม

จะดูแลรักษา พัฒนาอย่างทันสมัย : การปฏิรูปกลไกแห่งความสำเร็จ

จากวิสัยทัศน์ของกรมการแพทย์ ที่กำหนดให้การแพทย์ไทยเป็น 1 ใน 3 ของเอเชียภายใน 20 ปี กรมได้กำหนดทิศทางการดำเนินงานที่มุ่งสู่เป้าหมายดังกล่าวเป็น 4 ระยะ และได้กำหนดการปฏิรูปกรมการแพทย์ 4 ด้าน เป็นกลยุทธ์ที่ใช้ขับเคลื่อนการทำงานของกรมในการพัฒนาระบบบริการทางการแพทย์ของประเทศ และตอบสนองปัญหาสาธารณสุขที่สำคัญ มีองค์ประกอบ ได้แก่ **Function Reform** : มุ่งเน้นการถ่ายทอดความเชี่ยวชาญทางด้านการแพทย์เฉพาะทางไปสู่หน่วยบริการทางการแพทย์ทั่วประเทศ **Agenda Reform** : มุ่งเน้นการแก้ปัญหาทางการแพทย์และสาธารณสุขที่สำคัญของประเทศ **Area Reform** : มุ่งเน้นการเข้าถึงบริการทางการแพทย์อย่างทั่วถึงและเป็นธรรม และ **System Reform** : มุ่งเน้นการพัฒนา ระบบสนับสนุนทั้งทางด้าน Digital Transformation และ HR Transformation

อยากเห็นคนไทยนั้นได้มี คุณภาพชีวิตที่ดีกว่า : การถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ กำกับติดตาม และประเมินผล



วิธีการสื่อสารและถ่ายทอดของกรมการแพทย์

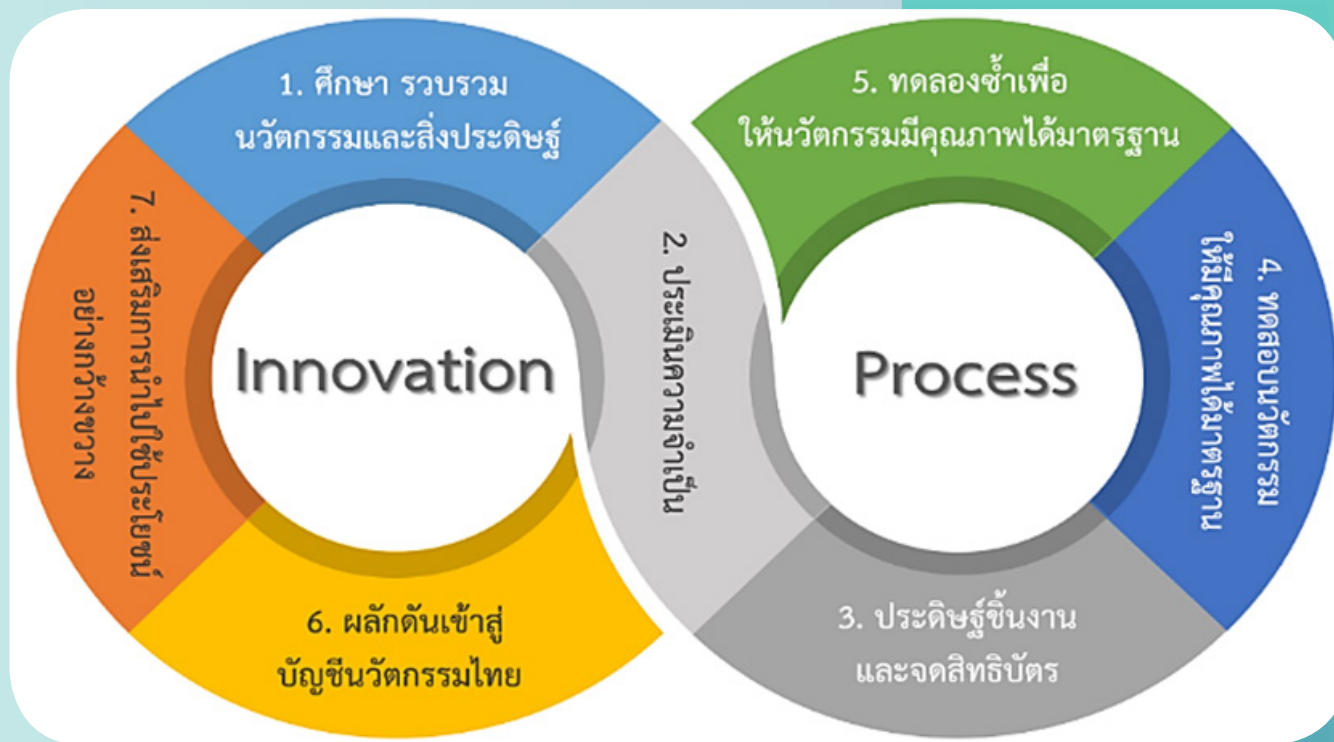
การถ่ายทอดสู่การปฏิบัติ

เพื่อขับเคลื่อนนโยบายปฏิรูปกรมการแพทย์ 4 ด้าน (DMS 4 Reforms) ในการที่จะนำพากรมไปเชื่อมโยงกับภาคส่วนต่างๆ (Co-Creation) อย่างไร้รอยต่อเพื่อร่วมมือกันปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่มุ่งเน้นประชาชนเป็นศูนย์กลาง ภายใต้แนวคิด “ร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมรับผิดชอบ” ดังนั้นจึงปรับปรุงวิธีการสื่อสารและถ่ายทอดค่าเป้าหมายของกรม ทั้งระหว่างภายในกรมและภายนอกกรม ให้มีความหลากหลายทั่วถึง ครอบคลุม โดยการนำเทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามาใช้ร่วมกับการลงพื้นที่ปฏิบัติงาน ทำให้บุคลากรทุกระดับเข้าถึงนโยบายและทิศทางของกรมได้เป็นอย่างดี รวมทั้งเครือข่ายและประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของกรมและนำไปใช้ประโยชน์ได้อีกด้วย

กำกับติดตาม และประเมินผล

เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่วางไว้ ได้กำหนดประเด็นการกำกับติดตามการดำเนินงาน 6 ด้าน โดยให้มีการติดตามผลการดำเนินงานทุก 3 6 9 และ 12 เดือน ผ่านระบบ MIS นอกจากนี้ มีการพัฒนาระบบรายงานผล คำรับรองการปฏิบัติราชการอิเล็กทรอนิกส์ระดับหน่วยงาน (E-PA) เพื่อให้หน่วยงานสามารถรายงานผลทางออนไลน์ โดยระบบ E-PA สามารถสอบถามข้อมูลย้อนหลังได้ทันที (Realtime) รวมทั้งข้อมูลที่ได้จากระบบจะถูกนำไปใช้เป็นข้อมูลนำเข้าในการวิเคราะห์เพื่อจัดทำโครงการต่างๆ และที่ผู้บริหารระดับสูงใช้ผลประเมินการปฏิบัติราชการตามคำรับรองฯ รวมถึงจัดสรรแรงจูงใจ

สร้างสรรค์เพื่อวันพรุ่งนี้ด้วยความหวังใย : นวัตกรรมสร้างสรรค์คุณภาพการต่อสังคม



กระบวนการสร้างและพัฒนานวัตกรรม

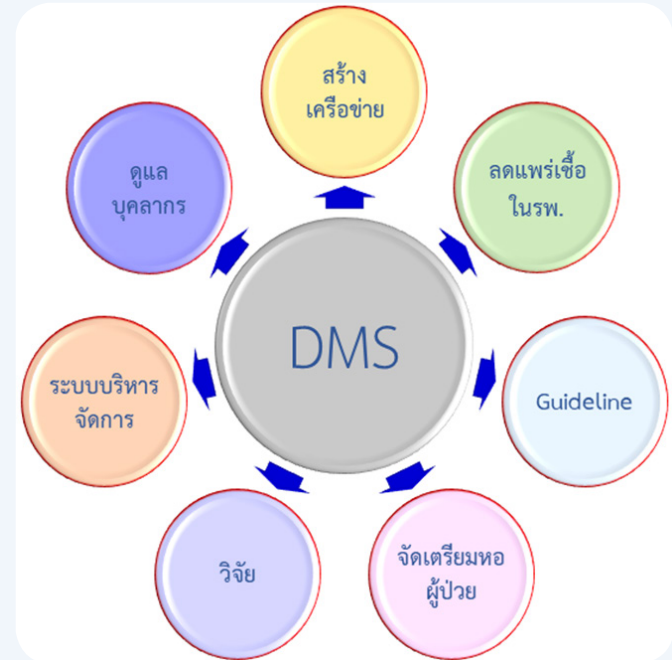
กรมการแพทย์สร้างสภาพแวดล้อมในการพัฒนาสู่การเป็นองค์กรแห่งนวัตกรรม โดยกำหนดนโยบายในการจัดตั้งศูนย์นวัตกรรมทางการแพทย์ นอกจากนี้ยังมีการจัดอบรมนวัตกรรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีทักษะความรู้ความสามารถในการพัฒนานวัตกรรมสิ่งประดิษฐ์ เพื่อส่งเสริมให้ผลิตผลงานนวัตกรรมที่มีคุณค่า สอดคล้องกับความต้องการนำไปใช้ประโยชน์

และมีความทัดเทียมกับต่างประเทศ มีการจัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้การพัฒนานวัตกรรม สิ่งประดิษฐ์เพื่อเผยแพร่ผลงานให้เป็นที่ประจักษ์ และมีการจับคู่เจรจาทางธุรกิจเพื่อต่อยอดเชิงพาณิชย์ รวมทั้งจัดทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ทุกลมหายใจที่ได้คืนมา มีค่ามากกว่าคำชื่นชม : ผลสำเร็จจากการนำองค์การ

การบริหารจัดการทางการแพทย์ในสถานการณ์ COVID-19

จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่แพร่กระจายไปทั่วโลก กรมการแพทย์ในฐานะองค์การชั้นนำด้านการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศได้เป็นกำลังหลักของประเทศในการกำหนดมาตรการ ศึกษา วิจัย ป้องกัน และรักษา COVID-19 โดยได้มีการดำเนินงาน อาทิเช่น การพัฒนา Guideline พัฒนาแนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ การศึกษาวิจัยและพัฒนา การบูรณาการร่วมการทำงานร่วมกับเครือข่าย ทั้งภายในและภายนอก โดยการระดมสมองและวางแผนดำเนินงาน การบูรณาการใช้ทรัพยากรร่วมกัน ตลอดจนการจัดทำแนวทางการรักษาการบริหารจัดการเตียงรองรับผู้ป่วย ระบบส่งต่อให้กรุงเทพฯและปริมณฑล และการจัดระบบบริหารจัดการเพื่อบริหารจัดการการรับดูแลผู้ป่วย COVID-19 รวมทั้งการดูแลบุคลากรทางการแพทย์เพื่อสนับสนุนบุคลากรทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการดูแลรักษาผู้ป่วย COVID-19 สามารถให้ขวัญและกำลังใจ ลดความกังวล และให้การดูแลผู้ป่วยอย่างถูกต้อง



การดำเนินการของกรมการแพทย์ช่วง COVID-19

DMS New Normal Medical Services

ได้พัฒนาการดำเนินงานด้านการแพทย์เพื่อสร้างการดำรงชีวิตแนวใหม่พร้อมกับการแพทย์วิถีใหม่ โดยเป็นการบริการทางการแพทย์ที่สมคุณค่าแก่ประชาชนไทยทุกคนอย่างเสมอภาคและเท่าเทียม เพื่อเป็นการสร้างสังคมแห่งการมีสุขภาพที่ดีให้แก่ประชาชนคนไทยทุกคน ทั้งนี้มีแผนที่จะดำเนินงานพัฒนารูปแบบระบบบริการทางการแพทย์วิถีใหม่ (New Normal Medical Service) 10 สาขา โดยมีเป้าหมายการพัฒนารูปแบบระบบบริการทางการแพทย์วิถีใหม่ 3 ประเด็น ได้แก่ ให้เกิดความปลอดภัยแก่ผู้ป่วยและเจ้าหน้าที่ การลดความแออัด และเพิ่มการเข้าถึงบริการแก่ประชาชน เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ด้วยการใช้เทคโนโลยี ซึ่งผ่านการพิจารณาจากสภาวิชาชีพและคณะกรรมการศูนย์ปฏิบัติการตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางสาธารณสุข (Emergency Operation Center: EOC) 9 สาขา โดยสาขา x-ray อยู่ระหว่างการดำเนินการ